



PADIT

PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL

INFORME EJECUTIVO DE FIN DE FASE I

CUBA, DICIEMBRE 2017

con apoyo de:



I. Introducción.

Este informe es relativo a la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) y abarca el período de tiempo diciembre 2014 – diciembre 2017, ejecutado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en acuerdo con el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), a través de la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) ¹. La contribución total inicialmente acordada con COSUDE fue de 4.000.000,00 de euros. Los recursos han sido ejecutados de acuerdo a lo establecido en el documento de proyecto entre el donante y el PNUD bajo la modalidad de implementación nacional².

PADIT se ha convertido en un espacio muy apropiado de trabajo en los temas de desarrollo territorial, desarrollo económico local, descentralización, fortalecimiento de capacidades locales y territoriales para la planificación, gestión del desarrollo y la articulación multinivel. Por esta razón, entre finales de 2016 y el 2017, el programa logró movilizar nuevos recursos y actores entre ellos: Italia con un monto de 600,000.00 Euros y Holanda 30,000.00 USD. Además de recursos adicionales de COSUDE (482,000.00 Euros) debido al cambio favorable del CHF respecto al Euro y fondos regulares de PNUD por un monto de 20,000.00 USD. De esta manera la contribución total del programa ascendió a 5, 657,350.29 USD.

El programa es liderado por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), el Instituto de Planificación Física (IPF) y el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), los gobiernos provinciales y municipales de Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín³ y cuenta con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba (PNUD); la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Iniciativa ART Internacional (Articulación de Redes Territoriales), la Cooperación Italiana y la embajada del Reino de los Países Bajos (Holanda). Participan en PADIT varias instituciones asociadas académicas y de la sociedad civil organizada, el Centro de Desarrollo Local y Comunitario del CITMA (CEDEL), el Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), la Facultad de Comunicación (FCOM), el Instituto de Diseño industrial (ISDi), la Facultad de Derecho y La Red Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo (GUCID) y Cátedra de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTS+I) de la Universidad de la Habana (UH), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) y el Centro de Estudios de Gerencia, Desarrollo Local (CEDEL) y Turismo de la Universidad de Pinar del Río (GEDELTUR).

II. Resultados logrados

1. Descripción de los efectos: PADIT se compone de 3 efectos y 6 resultados:

El efecto 1 se ha dirigido al fortalecimiento de la institucionalidad local pública, potenciando las capacidades de gobierno para la gestión articulada del desarrollo territorial en temas de planificación, financiación y comunicación, todos ellos con enfoque generacional y de género. Se han capacitado alrededor de 4.000 funcionarios/as con énfasis en mujeres (45%) y jóvenes (30%) de todo el país. **La red PADIT de actores nacionales**, de la academia, de la sociedad civil y de los centros de estudios conformados, es reconocida entre los más importantes resultados por su impacto en el país, no solo por su filosofía de trabajo sino por la innovación en la gestión operativa y en la implementación. El fortalecimiento de capacidades se ha centrado tanto a nivel municipal, como a nivel provincial en temas como: **la planificación territorial, financiamiento, la comunicación para el desarrollo, la actualización de la política de ordenamiento territorial, y los índices de medición del desarrollo territorial.**

¹ Programa Marco PADIT, Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial, 22 de Mayo del 2014.

² Esta modalidad permite la máxima apropiación en la gestión de los recursos porque se implementan según las normas y procedimiento nacionales establecidas por Cuba, permiten al socio implementador ser totalmente “accountable” de la contribución recibida, en el marco del sistema de seguimiento, monitoreo, evaluación y control establecido por el PNUD. Solo el proyecto nacional, de acuerdo con MINCEX y con los otros actores nacionales incorpora un monto de ejecución directa de PNUD, que se implementa bajo las normas de la última para garantizar el apoyo a algunos rubros de gestión (acompañamiento técnico, monitoreo, intercambios internacionales y algunas consultorías).

³ Se anexan tanto los Documentos de Proyectos específicos firmados entre MINCEX, PNUD y socios implementadores territoriales y nacional cuanto los convenios de colaboración entre las instituciones asociadas y el INIE.

El efecto 2 se ha concentrado en el apoyo a la participación de mujeres y jóvenes en espacios económico-productivos y sociales y en el acceso a servicios sociales promovidos en los territorios. Los territorios seleccionados por el gobierno nacional y territorial para concentrar las experiencias de iniciativas pilotos de desarrollo económico y social han sido: Pinar del Río (Consolación del Sur, Los Palacios), Cienfuegos (Abreus, Cienfuegos) y Holguín (Holguín y Urbano Noris). En este efecto se han logrado 42 iniciativas de desarrollo económico y social en 8 municipios y 3 provincias⁴ y se ha fomentado la generación de 400 puestos de trabajo con énfasis en mujeres (50%) y jóvenes (46%). Todas las iniciativas se articulan alrededor de 4 líneas de acción: Encadenamientos productivos y de servicios; Entornos socio-laborales y empleo; Articulación de las diferentes formas de gestión de la economía e Innovaciones y alternativas creativas aplicadas al desarrollo territorial.

El efecto 3 ha complementado las políticas nacionales de descentralización y desarrollo territorial proporcionando elementos e instrumentos orientados a una gestión multinivel de la política pública, fortaleciendo el Grupo Temporal de Trabajo para las Políticas de Desarrollo Económico y Social Territorial y generando insumos para el proceso cubano de descentralización⁵.

El sistema de seguimiento y evaluación ha permitido monitorear el avance de PADIT de manera detallada y minuciosa en términos de resultados según indicadores que se reflejan en matrices territoriales y nacionales de desempeño. Por ende, la inicial hipótesis “**de apoyo a la gestión de gobierno (governabilidad) y el desarrollo económico sostenible**” se ha concretado en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, sobre todo jóvenes y mujeres.

Haciendo un análisis costo/beneficio aproximativo de los resultados logrados, se puede notar:

- Una correspondencia entre la distribución planificada de los recursos por efectos y la real que finalmente el gobierno central y los gobiernos provinciales involucrados aprobaron⁶.
- La gran ventaja comparativa de la inversión inicial programada como efecto semilla. Los montos iniciales comprometidos por las partes sumaban un total de 8, 026, 121.00 (aporte COSUDE, UNDP y aportes locales) que fueron superados ampliamente por diversidad de actores y monto, ascendiendo a 10, 664.080,00 USD aproximadamente y 14,042, 747. 57 pesos cubanos (CUP)⁷.

2. Temas transversales: Dinámicas poblacionales e igualdad de género

PADIT, por las características demográficas de Cuba⁷, ha puesto al centro de las dinámicas de planificación y desarrollo, el análisis poblacional y de género, la sensibilización y la actualización de los conocimientos para atender los servicios sociales como el cuidado diurno, la atención a adultos- mayores, niños y niñas o personas con capacidades y necesidades diferenciadas. En relación a la igualdad de género, PADIT ha transversalizado los enfoques en las herramientas de gestión territorial, en los mecanismos de participación y toma de decisión local; contribuyendo a potenciar transformaciones socioculturales a favor de la gestión del desarrollo en condiciones de igualdad.

III. Resultados y desempeño, contrapartes y contexto

⁴ La Provincia de Artemisa en esta primera fase contaba solo con el efecto 1 por decisión del MINCEX al ser una provincia en experimento en su modelo de gestión de la administración pública. En la Provincia de Cienfuegos además de Cienfuegos y Abreus, se realizaron algunas acciones en Cumanayagua y Aguada de Pasajeros.

⁵ Se trabaja en la institucionalización de las herramientas generadas en el marco de PADIT bajo mecanismos jurídicos y legales de aplicación en la actualización del modelo económico y social cubano. Además de incorporar a ministerios y actores territoriales tanto del sector público como académico en la Plataforma.

⁶ Ver documento anexo Contribuciones y Aportes Totales.

⁷ Cuba es un país con dinámicas poblacionales diferentes que otros países de América Latina, porque cuenta con una alta tasa de envejecimiento (18% de población con más de 60 años) y otras dinámicas generacionales, como la tasa de fecundidad, migración interna y externa, remplazo generacional muy sui generis.

Resultado 1: Los Gobiernos territoriales implementan instrumentos de participación, de concertación de actores y de articulación multinivel para la gestión del desarrollo local. Este resultado se resume en **el apoyo al sistema nacional territorial de planificación para el desarrollo**. Este proceso ha permitido la elaboración de diferentes herramientas y guías de acuerdo a las metodologías establecida por el Plan Nacional de Desarrollo 2030 y se ha centrado en apoyar los esfuerzos del MEP para contar con una única herramienta, flexible y orientadora, sobre los procesos de planificación municipal. A partir de varias experiencias que existían en el país, PADIT ha logrado generar alianzas entre CEDEL, IPF, MEP y otros para que se pueda consolidar y aprobar en el seno del MEP, una herramienta para la elaboración de las estrategias de desarrollo municipal, informada en el parlamento cubano⁸. El otro gran resultado es la elaboración de una herramienta de planificación provincial, elaborada de conjunto entre la provincia de Pinar del Río y el IPF, permitiendo articular y proyectar el desarrollo de mediano y largo plazo a un nivel superior. Estas herramientas han sido aplicadas a nivel territorial por 11 gobiernos locales⁹.

Resultado 2: Las administraciones territoriales fortalecen sus capacidades de gestión de financiamiento para el desarrollo territorial que se ha traducido en **el apoyo al proceso de inversión pública para el desarrollo territorial y diversificación de fuentes de financiamiento**. Este resultado es la concreción de las proyecciones de la planificación arriba mencionada en un canal legal financiero de implementación de los planes, programas y proyectos públicos a nivel local. Se elaboró y aprobó un procedimiento para la financiación integral para el desarrollo territorial que abarca procesos de concesión de créditos a los diferentes actores en modalidades tanto a fondo perdido como reembolsable, para la implementación de las estrategias de desarrollo a nivel territorial de mediano largo plazo, bajo el liderazgo de las autoridades locales tanto municipales como provinciales, con mayor protagonismo en las municipales.¹⁰

Resultado 3: Gobiernos y administraciones territoriales implementan mejoras en los procesos comunicativos y de gestión de información que favorecen la participación y articulación de actores, que se concreta en **el apoyo al sistema de comunicación para el desarrollo**. En este marco se ha trabajado en concretar metodologías y herramientas para la elaboración de estrategias de comunicación para el desarrollo territorial, a nivel local. Este proceso ha llevado la conformación de estructuras permanentes entre gobierno y universidad en apoyo a la comunicación e información para el desarrollo, generándose además dos manuales de comunicación para la gestión de gobierno y para la toma de decisión a nivel local. Adicionalmente, ha permitido apoyar la **sistematización de las nuevas políticas de Ordenamiento Territorial y medición del desarrollo territorial**. A nivel de resultados concretos liderados por el IPF, se cuenta con los instrumentos de Ordenamiento Territorial en la escala provincial y de las playas. A nivel nacional, el IPF ha realizado Talleres Metodológicos Regionales (Occidente, Centro y Oriente), para debatir el Plan General de Ordenamiento Territorial, el Índice de Desarrollo Territorial, la Norma cubana sobre el tipo de asentamientos humanos, los avances en la elaboración del procedimiento para el O.T de los centros intermedios, el estado de implementación del Decreto Ley 331 y Decreto 333 sobre Zonas con Regulaciones Especiales. El IPF ha centrado el diseño técnico en base al cálculo del Índice de Desarrollo Humano Territorial (IDT)¹¹, herramienta cubana desarrollada por los profesores de la Universidad Central de Las Villas.

Resultado 4: Las Administraciones y los actores locales promueven cadenas de valor que potencian capacidades socio-laborales, en especial para jóvenes y mujeres y **Resultado 5:** Las Administraciones y los actores locales gestionan articuladamente servicios sociales que responden a un enfoque de género y a necesidades diferenciadas de los territorios.

Estos dos resultados se han concretado en apoyar 4 líneas de acción:

⁸ La misma no solo ha sido presentada en varios espacios y socializada a más altos niveles, sino que ha sido mencionada como un logro por el Ministro de Economía y Planificación, en el informe de la Economía Cubana, primer semestre 2017. Periódico Granma, pg. 7, 15 de Julio del 2017 Año 59 de la Revolución, No. 167 • Año 53 • La Habana

⁹ Las 2 provincias son Pinar del Río y Cienfuegos y los 9 municipios son Aguada, Los Palacios, Consolación del Sur, Moa, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Cienfuegos)

¹⁰ Estos montos han sido certificados por los órganos competentes de supervisión y control a nivel central y a nivel territorial.

¹¹ El IDT está compuesto por indicadores que de algún modo reflejan los adelantos y oportunidades que tienen las personas. Se escogieron 6 variables para representar los 3 parámetros del IDH: mortalidad infantil, índice de ocupación, volumen de inversiones, tasa de escolarización, salario medio devengado y mortalidad materna.

1. **Encadenamientos productivos y de servicios:** en los 6 municipios rurales, Consolación del Sur, Los Palacios, Urbano Noris y Abreus con acciones en Cumanayagua y Aguada de Pasajeros se han apoyado encadenamientos agrícolas y minindustrias, como fuentes de recursos para fortalecer la gastronomía local y ampliar la oferta de servicios turísticos. Asimismo, en Holguín se ha creado la primera versión de marca ciudad como parte del patrimonio cultural que genera un nuevo atractivo para los/as holguineros/as y los/as visitantes tanto nacionales como foráneos/as. En las provincias de Cienfuegos y Holguín se muestra la puesta en valor del patrimonio material e inmaterial cultural en lógica de encadenamiento.
2. **Entornos socio-laborales y empleo:** PADIT incentivó la creación de 400 empleos y la mejora de las condiciones laborales existentes en términos de tecnologías, capacitación técnica, y orientación laboral a más de 3.500 personas. Adicionalmente alrededor de 4.000 personas se han capacitado en temas técnicos y de artes manuales que se incorporarán al sector laboral en los próximos años.
3. **Articulación de las diferentes formas de gestión de la economía:** De las 42 iniciativas de desarrollo económico generadas, 29¹² iniciativas contemplan la participación del sector estatal y no estatal en la generación de diálogos y acciones para garantizar el cumplimiento de la visión de desarrollo elaborada por el municipio y/o la provincia.
4. **Innovaciones y alternativas creativas aplicadas al desarrollo territorial:** Gracias a las redes de actores, al rol fundamental de la Universidad y de sus centros universitarios, todas las iniciativas han incorporado un carácter de innovación en la búsqueda de soluciones para el desarrollo. En concreto se ha puesto en valor, sistematizado y transferido prácticas novedosas que estimulan la innovación y la expresión del potencial de comunidades y territorios¹³.

Resultado 6: *Difundidas experiencias e instrumentos para la gestión del desarrollo territorial basados en la articulación multi-actoral, multinivel e interterritorial.*

Este resultado ha propiciado el **intercambio de conocimientos y experiencias**. En particular se han promovido 19 intercambios internacionales y 50 nacionales que han permitido compartir informaciones, visitar experiencias, generar aprendizajes y producir herramientas. El enfoque ha sido exclusivamente horizontal de aprendizaje recíproco y con gran énfasis en la cooperación sur-sur. La participación ha sido del 64% de hombres y 36 % de mujeres. Los intercambios han incluido en todos los casos las 4 provincias cubanas y en otros, las 15 provincias cubanas. A nivel municipal también se ha fortalecido el intercambio entre los 11 municipios y los otros municipios del país. En cada uno de estos intercambios se han generado presentaciones documentales, audiovisuales, de prensa y otros medios sobre los resultados de PADIT en el país. Adicionalmente, el programa cuenta con 3 informes semestrales, 2 informes anuales, una evaluación externa, varias publicaciones de herramientas, guías y resultados de seminarios y capacitación. PADIT ha trabajado, gracias al liderazgo de la RED GUCID, en la sistematización de buenas prácticas en el marco del efecto 2.

Eficiencia del Proyecto: Gracias al sistema de *seguimiento y de evaluación*¹⁴, se denota un cumplimiento completo de efectos y productos planteados, y una alta eficiencia en la gestión de los recursos financieros, así como los hallazgos presentados por la evaluación externa realizada en mayo del 2017 indica¹⁵. La eficiencia se demuestra en la optimización y el uso racional de los recursos financieros y humanos, gracias a la red de instituciones asociadas que acompañan la plataforma¹⁶. Otros elementos de eficiencia y sostenibilidad son la apropiación de un concepto de plataforma; la estrategia a seguir clara y compartida; definición de roles y funciones, la sostenibilidad de los encuentros, espacios de toma de decisiones de manera participativa e

¹² 22 en Cienfuegos, 6 en Pinar del Río y una en Holguín. Adicionalmente en Holguín gracias a la articulación del proyecto del Banco y de microcréditos a empresarios no estatales, se han concedido más de 1000 créditos para actores no estatales.

¹³ Ejemplos son la sustitución de la energía clásica con fuentes alternativas de energía, el uso de marabú para la fabricación del carbón vegetal, el uso de bancos de proteínas y producción local de alimento animal para el incremento de la producción de leche y carne vacunas, el Centro de Orientación Laboral para Mujeres y Jóvenes, el fortalecimiento del sistema de gestión de Microcréditos a nivel local, Feria de Variedades de frijol en Urbano Noris, organizada en sinergia con otras agencias de la ONU y proyectos financiados por COSUDE, PADIT-PMA-PIAL.

¹⁴ Ver Dispositivo de Seguimiento y Evaluación anexo.

¹⁵ Informe Evaluación Externa Intermedia, PADIT, Enrique Gallicchio, Ania Mirabal Patterson, Mayo 2017.

¹⁶ La estructura de gestión interna a PNUD es muy básica, hasta definida por la evaluación externa "demasiado mínima".

integral, espacios de aprendizajes y debates, evaluaciones de presupuestos y ejecuciones de manera transparente.

Interesante también es la prioridad que se le ha asignado a los niveles territoriales de la plataforma, cuya relevancia se refleja en la distribución de presupuesto: 76% PADIT a nivel territorial y 24% PADIT a nivel nacional. Adicionalmente, PADIT logró en su programación una coincidencia de la distribución de los recursos entre los efectos como planteados en su diseño. Los fondos iniciales de COSUDE en PADIT han tenido un efecto multiplicador, logrando complementariedad en la Plataforma con otros fondos, provenientes de Holanda, Italia, FAMSI y de las instituciones nacionales.

IV. Lecciones aprendidas

- **Mantener y fortalecer la Plataforma PADIT como política pública más allá de la Cooperación:** Se ha evidenciado el valor de la lógica y definición de la estructura de gobernanza PADIT¹⁷ que incluye atribuciones, funciones, así como la planificación de encuentros sistemáticos del CNC y la ST. Con gran utilidad, la plataforma es también reconocida por la funcionalidad de sus espacios de toma de decisiones, de manera participativa e integral.
- **Fortalecer los procesos de gobernanza.** PADIT ha articulado actores con sus roles definidos, ha servido como mecanismo/herramienta de trabajo que ha fortalecido a las instituciones para hacer una mejor gestión del proceso y a su vez del DT. El principal valor añadido de PADIT en cuanto a su **gestión** es el concepto de plataforma, que es innovador en términos de funcionamiento, al promover una articulación que ha hecho que todas las partes aprendieran unas de las otras y que se desencadenaran procesos de transformación multinivel con una perspectiva interdisciplinaria.
- **Seguir acompañando la Planificación Estratégica Territorial:** Se destaca por las diversas acciones llevadas adelante en el marco de PADIT en clave de construcción de estrategias territoriales. En visión histórica, ello constituye un paso adelante en términos de integralidad de la planificación, ya no solo basada en la planificación física, sino involucrando activamente otras dimensiones del desarrollo.
- **Garantizar el apoyo a iniciativas concretas que responden a líneas y estrategias específicas del DT,** se identificaron y acompañaron en el marco de PADIT.
- **Construcción de capacidades:** Se perciben cambios en el sistema de gestión y de trabajo de gobierno hacia una gestión más integrada, incorporando tanto la herramienta misma creada en el marco PADIT, como la manera de trabajar articuladamente.
- **Fortalecer el proceso de comunicación** para el DT a través de la formulación y/o revisión de las Estrategias de Comunicación a nivel municipal y provincial como herramientas a favor del DT.
- **Seguir fortaleciendo las dinámicas poblacionales y la equidad de género,** de manera articulada. Uno de los logros más sustantivos de PADIT es la forma como ha logrado incorporar esta dimensión en sus acciones. La alianza con el CEDEM y con la FMC permitió tener una visión profesional, actualizada y con aportes sustantivos a los diferentes planes e iniciativas.
- **Promover la innovación:** más de 30 nuevas iniciativas que promueven o implementan prácticas innovadoras podrían ser ampliada en todos los territorios. La alianza con la Red GUCID es esencial en la sistematización de esta dimensión.
- **Gestión de financiamiento:** Casi todos los proyectos surgidos a partir de PADIT contemplan una ingeniería de financiamiento diverso y amplio, donde cada elemento cumple su rol, lo que favorece la sostenibilidad y abre un camino hacia la generación de nuevos proyectos de DT, con financiamiento diverso.
- **La Cooperación Sur-Sur, Sur-Norte y Descentralizada en clave de alianzas para el desarrollo no simples intercambios.** Esto ha permitido que un importante número de actores del país pudieran tener referentes comparativos en materia de marcos legales, competencias, financiamiento y articulaciones, además de compartir la experiencia y logros alcanzados en el país en esta materia. Se ha procurado que no sean acciones aisladas, sino alianzas que se inserten en aspectos sustantivos de la Plataforma. Hasta la

¹⁷ Revisión documento "Mecanismo Gobernanza PADIT" anexo al Informe PADIT 2016.

fecha se han promovido intercambios con diferentes países del Hemisferio Sur y Europa tales como: Ecuador, México, Chile, Bolivia, Costa Rica, España, Italia, Suiza, así como algunos intercambios puntuales con FAMSI (España).

- **Fortalecer la dimensión medioambiental** como eje transversal a todas las herramientas, estrategias, acciones y visiones para el desarrollo territorial garantizando la incorporación de CITMA con su dirección de Medio Ambiente en calidad de institución asociada.
- Definir **los indicadores de medición del desarrollo territorial** por la complejidad que el territorio propone no solo en base a la información estadística. Seguir perfeccionando el Índice de Desarrollo Territorial.

2. Las principales dificultades se han encontrado en:

- **El arranque del programa** por la necesidad de identificar, con enfoque estratégico y de sostenibilidad de mediano largo plazo, las instituciones líderes a nivel nacional que de manera natural y con vocación técnico profesional llevaran adelante los temas planteados por PADIT.
- **El diseño del entramado de las instituciones asociadas** a la Plataforma en sus responsabilidades, funciones, acompañamientos y articulación entre ellas y los territorios, y entre ellas mismas.
- **El diseño** y la concientización de la importancia de contar **con sistemas de monitoreo y seguimiento** que capte toda la información necesaria, relevante y funcional a la orientación de las acciones, a la toma de decisiones, a la implementación y ejecución de los recursos y a la armonía del trabajo de la plataforma.
- **Medición de algunos indicadores** identificados en el marco lógico inicialmente aprobado que no cuentan con información suficiente, disponible u objetiva para ser levantados. Sin embargo, se han utilizado metodologías cualitativas para ser analizados en sus progresos.

Finalmente se concluye que para la segunda fase de PADIT, a partir de todas las lecciones aprendidas, se espera un programa de impacto y alcance superior por el gran empoderamiento de las autoridades nacionales y territoriales sobre los temas y los enfoques de PADIT orientado desde los máximos líderes de la plataforma y diseñado participativamente con todos los actores de la misma.

V. Estrategia de salida y ampliación

PADIT en este momento se encuentra en un proceso de institucionalización como Plataforma País a nivel central para la gestión y el desarrollo territorial, transformándose por lo tanto en política pública de mediano y largo plazo bajo el liderazgo del Ministerio de Economía y Planificación¹⁸. Esto tiene como consecuencia una **apropiación nacional de primer nivel y un interés político** de escala superior que le solicita a la Plataforma a través de sus actores nacionales e internacionales, un esfuerzo importante para poder acompañar Cuba en su proceso de descentralización. Desde su diseño, PADIT contaba con la propuesta de desarrollar el trabajo en dos fases. Lo desarrollado hasta ahora 2015–2017 ha permitido el posicionamiento nacional e internacional de PADIT y necesita fortalecerse durante los próximos años tomando en cuenta que los **procesos de gobernabilidad y políticas públicas son graduales y progresivos**.

El horizonte temporal planteado para la fase siguiente, por solicitud del Ministerio de Economía y Planificación y respaldo por el Comité Nacional de Coordinación (CNC), debería coincidir con el período del Plan Nacional de Desarrollo de mediano plazo, cuya duración será de 2018–2021. Este proceso permitirá la consolidación de los primeros resultados obtenidos y su implementación durante el primer plan cuatrienal previsto por el gobierno. Su impacto, visibilidad y aportes serán de vital importancia y garantizarán su permanencia en el país, más allá de las contribuciones de la cooperación internacional. **Las 4 provincias de implementación inicial, han sido consideradas como pilotos**¹⁹ para el desarrollo territorial por lo que se prevé en el período mencionado arriba la ampliación a 6 provincias adicionales priorizadas por el gobierno cubano: Sancti Spíritus, La Habana y Guantánamo (con apoyo en el efecto 1, 2 y 3) y Las Tunas, Granma y Santiago de Cuba (con apoyo en el Efecto 1)

¹⁸ Periódico Granma, pg. 7, 15 de Julio del 2017, Año 59 de la Revolución, No. 167 • Año 53 • Cierre 11:00 p.m., Edición Única, La Habana

¹⁹ Ver cit. anterior.

En términos de scaling up, PADIT plantea escalar en 4 dimensiones: contenidos e impacto en las políticas públicas, actores internacionales, nacionales y territorios:

- En términos de **contenidos**, el apoyo a los procesos de diversificación de fuentes de financiamiento e inversión pública a nivel nacional y territorial, la inter-territorialidad (intermunicipal e interprovincial), los procesos de informatización y el gobierno abierto, el enfoque de vulnerabilidades socio-ambientales, apoyo a primeros pasos de la descentralización, la sistematización de los procesos de facilitación, la institucionalización de equipos locales profesionales en función del desarrollo local, serán algunos de los temas novedosos priorizados por el Gobierno en PADIT;
- A nivel de **actores internacionales**, hoy en día PADIT cuenta con 3 donantes bilaterales y un socio de cooperación descentralizada que está apoyando el proceso. Se plantea contar al menos con 5 actores bilaterales y 3 socios de cooperación descentralizada.
- A nivel de **instituciones asociadas**, a los 11 que hoy lideran y acompañan, se propone se sumen otros 5, como el CITMA, el Banco BANDEC, la Unión de informáticos de Cuba, la Unión de Juristas, el CIERIC, la ANEC, entre otros.
- A **nivel territorial**, la solicitud expresa por instituciones nacionales es la consolidación en los territorios PADIT con incorporación de nuevos municipios en cada una de las 4 provincias y la incorporación de 6 provincias nuevas: Granma, Las Tunas, Santiago, Guantánamo (recién ingresado), Sancti Spiritus y La Habana.

Siendo una escalada significativa, se considera razonable el período 2018 – 2021 para la implementación, tomando en cuenta dos elementos: la primera que la plataforma ya está constituida a nivel de estructura, funcionamiento y procesos de aprobación nacional por lo que sus esfuerzos se dedicarán inmediatamente, desde el arranque de la segunda fase, a la implementación y que el 2021 será un año dedicado, en gran medida, a la sistematización de informaciones, evaluaciones y actividades de cierre programático y financiero.

VI. Anexo 1: Anexo 1: Logframe o cuadro de resultados logrados 2014/2017

Anexo 1: Logframe o cuadro de resultados logrados 2014- 2017

	Indicadores	Descripción del indicador	Resultados obtenidos
<p>IMPACTO Mejoradas las condiciones de vida de la población de los territorios cubanos vinculados al Programa, con énfasis en colectivos de mujeres y jóvenes, mediante procesos de articulación que favorecen el desarrollo territorial</p>	<p>CO-IMP1-ID1 Porcentaje de municipios que elevan su Índice de Desarrollo Humano (IDH) LB: 0.42. M: 100% de los municipios M 2017: 0.43 Metodología socializada</p>	<p>Para medir este ID se propone validar el Índice de Desarrollo Territorial (IDT) desarrollado por el IPF en el marco de la futura implementación del Plan 2030. La metodología del índice es propuesto por Méndez y Lloret (2015, 2011, 2009), revisado por el Instituto de Planificación Física (IPF). Esta metodología ha sido compartida con los actores de PADIT, modificada según las sugerencias y los intercambios con expertos de la materia y presentada a las Secretaría Técnica de PADIT del 4 de agosto de 2016 en la cual se acuerda hacer un primer corte y medición del IDT en los municipios PADIT. Además, a inicios de 2017 se realizó una ulterior revisión para alinearlo a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030. El indicador se calcula indicando el porcentaje de los municipios que reportan un progreso en el IDM, es decir 100% significa que todos los municipios reportaron un progreso.</p>	<p>Se cuenta con la metodología aprobada por expertos/as y el IPF. El índice de Desarrollo territorial promedio entre todos los municipios supera la LB (0.42). De los 11 municipios involucrados en PADIT, el 64% elevó su IDT con relación a la LB (0.42) Se realizó la captación de indicadores con todos los municipios implicados en el Proyecto PADIT, utilizándose el Anuario Estadístico Municipal 2014 Edición 2015, 2016 y 2017 de la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI).</p>

Los indicadores empleados para la construcción del IDT fueron los siguientes:

- El cálculo del IDT en el año 2017 refleja que el municipio Los Palacios alcanzó el mayor valor con 0.626, seguido de Güira de Melena (0.526) y Cienfuegos (0.518). El valor menor corresponde al municipio Urbano Noris con 0.223.
- Es necesario señalar que en el caso de Güira de Melena aunque no obtuvo en ningún subsistema los valores más elevados, sus cifras siempre estuvieron por encima del promedio de cada subsistema.
- En comparación con el año 2016, el IDT calculado en el 2017 tuvo una pequeña disminución.
- Un análisis de la relación entre el 2017 y el 2016 muestran que los valores están por encima o cercano a 1, lo que refleja que aunque hubo un decrecimiento no es significativo.
- Al igual que el período anterior los municipios de Abreus y Urbano Noris alcanzaron las cifras más bajas, a pesar de que crecieron en comparación con el año pasado.

Subsistema	Indicadores de la ONEI	ODS
• Físico Ambiental	• Gastos de inversión para la protección del medio ambiente	11, 13, 14, 15
	• Índice de forestación	11, 15
	• Carga contaminante	11, 14, 15
• Económico-Productivo	• Salario medio	8
	• Volumen de las inversiones	7, 8, 9
• Infraestructura Técnica	• Índice de ociosidad	2, 12
	• Cobertura de agua	6,11
	• Cobertura de saneamiento	6,11
• Población y Asentamientos Humanos	• Tasa de	3
	• Relación de dependencia	3
	• Grado de urbanización	11
	• Tasa media anual de crecimiento	3

Provincia	Municipio	IDT LB	IDT en el 2016	IDT en el 2017	Relación 2017/2016
Pinar del Río	Los Palacios	NA	0,420	0,626	1,490
Pinar del Río	Consolación del Sur	NA	0,279	0,393	1,407
Artemisa	Artemisa	NA	0,464	0,494	1,064
Artemisa	San Cristóbal	NA	0,376	0,407	1,083
Artemisa	Candelaria	NA	0,633	0,462	0,731
Artemisa	Güira de Melena	NA	0,612	0,526	0,860
Artemisa	Alquízar	NA	0,507	0,373	0,736
Cienfuegos	Cienfuegos	NA	0,730	0,518	0,710
Cienfuegos	Abreus	NA	0,210	0,244	1,161
Holguín	Holguín	NA	0,579	0,483	0,834
Holguín	Urbano Noris	NA	0,162	0,223	1,378
	PROMEDIO		0,42	0,45	0,43

Evaluación de los municipios que disminuyeron su IDT integral en comparación con el año anterior.

Cienfuegos: Su decrecimiento está dado por un ligero aumento de la variable relación de dependencia y asociada al proceso de envejecimiento poblacional. También se incrementó el índice de ociosidad y disminuyó el índice de forestación.

Candelaria: Su decrecimiento se produjo principalmente por una disminución del volumen de las inversiones y del índice de forestación.

Alquízar: La variable que más incidió en su decrecimiento fue el salario medio mensual.

Holguín: Su ligero decrecimiento está asociado a las variables de población: relación de dependencia y envejecimiento poblacional.

Güira de Melena: Su retroceso se debe a la disminución del volumen de las

EFECTO 1	Indicadores	Descripción del indicador	Resultados obtenidos
Fortalecida la institucionalidad local, potenciando las capacidades de los gobiernos para una gestión articulada del desarrollo territorial	<p>CO-EFE1-ID1</p> <p>Número de provincias y municipios donde funcionan establemente mecanismos de concertación entre provincia-municipio para armonización de estrategias de desarrollo</p> <p>LB 2014: 1. M: 6</p> <p>Avances: M 2017: 14</p>	<p>El objetivo definido es lograr que en 2 provincias y 4 municipios integrantes de PADIT funcionen mecanismos estables de diálogo y toma de decisiones compartidos entre municipios y la provincia respectivamente. Para el cálculo de este indicador se hace referencia a los siguientes indicadores de producto del Programa Marco PADIT firmado con COSUDE: CO-PRO1-ID1 "Número de provincias donde se ha construido una estrategia de desarrollo que articula prioridades multinivel y/o intermunicipal", y CO-PRO1-ID2 "Número de provincias y municipios donde existen equipos capacitados para la implementación de instrumentos de participación y concertación". Al verificarse el alcance de estos dos indicadores se asume que también el indicador de efecto se ha cumplido.</p>	<p>15 (4 provincias – Pinar, Artemisa, Cienfuegos y Holguín y 11 municipios, (Consolación, Los Palacios, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal, Güira de Melena, Alquizar, Cienfuegos, Abreus, Holguín y Urbano Noris)</p>
<p>CO-EFE1-ID2</p> <p>Porcentaje de la población de los municipios que manifiesta estar informado sobre los planes y proyectos de desarrollo local que se promueven en su territorio.</p> <p>LB: -. M: 10%</p>	<p>Para el cálculo de este indicador se han realizado encuestas, como muestra representativa de cada municipio y trabajos periodísticos. Además de apoyarse en las reuniones de rendiciones de cuentas realizadas.</p>	<p>Artemisa: 11% del municipio Alquizar (2546 personas), 9.3% de Artemisa (6084 personas), 11% en Candelaria (1752 personas), 9.5% de San Cristóbal (5109 personas), 9.5% de Güira d Melena (3089 personas). Del total de entrevistados (18580 personas) el 11,5% conocen los proyectos que se desarrollan (2136).</p> <p>Cienfuegos: 35% del municipio de Cienfuegos (61685 personas), 30% del municipio Abreus (9327 personas)</p> <p>Holguín: 4.0% del municipio Urbano Noris (14263 personas) y 30% del municipio Holguín (87250 personas)</p> <p>En estos momentos la provincia de Pinar del Río anda midiendo este</p>	

		indicador mediante encuestas, cuyos resultados serán procesados en los próximos meses.
--	--	--

Contribuyen al alcance del Efecto 1, los siguientes productos:

Productos	Principales actividades realizadas	Indicadores	Resultados obtenidos
<p>PRODUCTO 1 Gobiernos municipales y provinciales implementan instrumentos de participación, concertación de actores y de articulación multinivel para la gestión del desarrollo local.</p>	<p>A nivel nacional, la Plataforma ha promovido la revisión y la construcción de instrumentos y herramientas que faciliten la gestión del desarrollo desde los territorios.</p> <p>En relación a la herramienta para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM) se ha:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprobado la guía metodológica para la elaboración de la EDM; - En 22 municipios donde se está avanzando en la implementación experimental de la guía, 11 de los cuales integran PADIT, 10 de PRODEL, y uno (Moa) que refleja el interés nacional. <p>Adicionalmente, se ha ampliado el grupo de instituciones que acompañarán la implementación de la EDM a manera de tutor (INIE, MEP, IPF, GEDELTUR, CEDEL, CEDEM, FMC, Universidad de Camagüey, Universidad de Granma, Universidad de Villa Clara, Universidad de Artemisa y la Universidad de La Habana).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realizadas acciones para la armonización de la guía con el Plan Nacional de Desarrollo 2030 presentado en el VII Congreso del PCC con la participación de actores nacionales gubernamentales, académicos clave, gobiernos territoriales provinciales y municipales, centros de estudios que transversalizan enfoques de población, género, sostenibilidad ambiental, población, etc. (7 instituciones nacionales y 9 territoriales). - Actores territoriales capacitándose sobre la guía gracias a equipos territoriales; - Avances importantes se destacan en Moa, Consolación del Sur, Los Palacios, La Palma (Pinar del Río), Artemisa, Candelaria, San Cristóbal (Artemisa), Cienfuegos, Aguada y Abreus (Cienfuegos). <p>En relación a la herramienta para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Provincial (EDP) se ha:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisada la herramienta para la elaboración de EDP por el Gobierno Provincial de Pinar del Río y el Centro GEDELTUR de la Universidad de la Provincia, el IPF y otros actores territoriales y nacionales; 	<p>CO-PRO1-ID1 Número de provincias donde se ha construido una estrategia de desarrollo que articula prioridades multinivel y/o intermunicipal. LB: o. M: 3</p>	<p>M 2017: 4 provincias</p> <p>La provincia de Pinar del Río, de conjunto con GEDELTUR y el IPF cuenta con un primer borrador de la estrategia de desarrollo provincial. Este proceso ha generado una guía metodológica en aras de articular prioridades de los municipios con las provincias.</p> <p>En Cienfuegos se ha generado un documento de líneas prioritarias para el desarrollo integral territorial como insumo para la articulación de las propuestas de planes, programas y proyectos a nivel provincial.</p> <p>En Holguín se cuenta con un borrador de estrategia en base a la guía de planificación multinivel por ellos elaborada.</p> <p>En Artemisa, se está trabajando de conjunto con GEDELTUR, para la elaboración de la estrategia/plan de trabajo entre 5 municipios (San Cristóbal, Candelaria, Artemisa, Güira, y Alquízar)</p> <p>M 2017: 11 municipios y 4 provincias</p>
		<p>CO-PRO1-ID2 Número de provincias y municipios donde existen equipos capacitados para la implementación de instrumentos</p>	<p>Provincias: Pinar del Río, Holguín, Artemisa y Cienfuegos. Municipios: San Cristóbal, Candelaria, Artemisa, Güira, y Alquízar. Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Pinar del Río, Cienfuegos, Abreus, Moa, Holguín y Urbano Noris.</p>

<p>A nivel territorial, 4 provincias (Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín) y 14 municipios (Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal, Güira de Melena y Alquizar, Cienfuegos, Abreus, Aguada, Holguín, Urbano Noris y Moa) han creado o reestructurado (según las necesidades específicas) los Grupos de Desarrollo Local, encargados de asesorar el gobierno en la gestión integral del desarrollo del territorio. Además, se han creado subgrupos para estudios poblacionales en las 4 provincias, en articulación con los municipios, y subgrupos de comunicación para el desarrollo en las 4 provincias.</p> <p>Cada provincia, según sus necesidades y plan de trabajo, ha realizado disímiles capacitaciones. PADIT apunta al fortalecimiento de capacidades y solo para destacar algunos ejemplos claves, a nivel nacional y territorial se ha capacitado a (desde inicio PADIT hasta diciembre 2017):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 800 actores territoriales y nacionales sobre herramientas de planificación y gestión territorial; 2) 250 directivos a nivel nacional sobre procesos de descentralización y financiación para el desarrollo; 3) 350 actores territoriales y nacionales sobre perfeccionamiento del ordenamiento territorial y medición de indicadores; 4) 800 actores territoriales y nacionales en perspectivas de Desarrollo Económico Territorial (DET) y Economía Social y Solidaridad; 5) 388 directivos y especialistas locales en dinámicas demográficas y su inserción en la planificación y gestión del desarrollo local; 6) 173 directivos y especialistas locales en dinámicas demográficas y su inserción en la planificación y gestión del desarrollo local; 7) 180 actores territoriales y nacionales en gestión seguimiento, monitoreo, evaluación y comunicación; 8) 315 especialistas de las direcciones municipales capacitados en temas de instrumentos financieros para promover el desarrollo local; 9) 500 actores en modalidades para activar potencialidades locales de encadenamientos en opcionales turísticas y en el sector agroindustrial; 10) Durante el 2016 se han realizado 19 intercambios entre actores cubanos y otros países del Hemisferio Sur y Europa promoviendo cooperación Sur-Sur y triangular (ej. Ecuador, México, Chile, Italia, Costa Rica, España, entre otros). Durante el 2017 se han llevado adelante 8 intercambios con Chile, Bolivia, Italia, entre otros. 	<p>de participación y concertación LB: o. M: 4 prov. y 11 mun.</p>	<p>En las 4 provincias y los 11 municipios de la Plataforma existen 10 grupos (Grupos de Desarrollo Local) que están participando en el proceso de capacitación para la gestión del DT.</p> <p>En cada una de las provincias y municipios se ha trabajado en temas de planificación, ordenamiento territorial, participación ciudadana, identificación de prioridades a través de estrategias, consultas urbanas, foros y procesos de construcción participativa.</p> <p>- Se ha conformado una red de instituciones asociadas a PADIT por 8 actores estratégicos, Centro de Desarrollo Local y Comunitario del CITMA, el Centro de Estudios Demográficos de la Universidad de La Habana, la Facultad de Comunicación, el Instituto de Diseño y la Facultad de Derecho de la Universidad de La Habana, La Red Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo GUCID y CÁTEDRA CTS+I de LA UH y la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) que está brindando asesoramiento y capacitación a los actores nacionales y territoriales de acuerdo a las temáticas específicas que llevan.</p>
<p>M 2017: 11</p> <p>Aguada, Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Holguín, Urbano Noris, Moa, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Cienfuegos.</p> <p>- En el municipio Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Moa se cuenta con las estrategias de desarrollo municipal en diferentes estados de aprobación. Se aplican 4 instrumentos para la concertación de actores relativos al diseño de estrategias de desarrollo municipal, la gestión de fondos</p>	<p>CO-PRO1-ID3 Número de gobiernos municipales que implementan un nuevo instrumento de participación para gestión de desarrollo local. LB: o. M: 6 municipios</p>	<p>M 2017: 11</p> <p>Aguada, Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Holguín, Urbano Noris, Moa, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Cienfuegos.</p> <p>- En el municipio Los Palacios, Consolación del Sur, La Palma, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Moa se cuenta con las estrategias de desarrollo municipal en diferentes estados de aprobación. Se aplican 4 instrumentos para la concertación de actores relativos al diseño de estrategias de desarrollo municipal, la gestión de fondos</p>

<p>territoriales, la definición de políticas territoriales y la gestión de proyectos de desarrollo local.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con estudios de escenarios prospectivos hasta el 2030 en los municipios de Cienfuegos y Aguada; - En Holguín se cuenta con un Plan de ordenamiento territorial aprobado por consulta urbana. - Aguada, Urbano Noris y Moa se implementa una metodología para la participación de actores en la gestión de la financiación y planificación territorial del desarrollo local. 	<p>M 2017: 11</p>	<p>territoriales, la definición de políticas territoriales y la gestión de proyectos de desarrollo local.</p>
<p>En Pinar del Río, se logra en 4 municipios la presencia de al menos 7 tipos de actores en los procesos de diseño de las estrategias de desarrollo municipal (Empresa Estatal, CPA, CCS, UBPC, TCP y Cooperativas no Agropecuarias).</p> <p>En Aguada, Abreus, Cienfuegos, Lajas y Cumanayagua se ha logrado implicar a Empresas Estatales, CPA, CCS y UBPC y además TCP y Cooperativas no Agropecuarias.</p> <p>En Holguín, los Municipios de Holguín y Urbano Noris han incorporado al sector no estatal en los Grupos Municipales de Desarrollo y sus demandas en la elaboración del plan de la economía del 2017.</p> <p>De las 42 iniciativas de desarrollo económico generadas, 29 iniciativas contemplan la participación del sector estatal y no estatal en la generación de diálogos y acciones para garantizar el cumplimiento de la visión de</p>	<p>CO-PRO1-ID4</p> <p>Número de gobiernos municipales que implementan al menos una nueva acción que articula sector público, cooperativo y privado.</p> <p>LB: o. M: 8 municipios</p>	<p>-Para la gestión del conocimiento, se ha realizado un proceso de sistematización participativa de información con boletín plataforma y II taller nacional de sistematización de buenas prácticas para garantizar transferencias de conocimientos.</p> <p>-Para la generación de un sistema integral de evaluación, se sigue implementando la elaboración de una guía marco y de herramientas de monitoreo y seguimiento.</p>

<p>PRODUCTO 2 Las administraciones territoriales fortalecen sus capacidades de gestión de financiamiento para el desarrollo territorial.</p>	<p>A nivel nacional, los actores de la Plataforma han estado trabajando sobre las temáticas de financiación del desarrollo local para la revisión de las fuentes y procedimientos de financiamiento disponibles hoy en los municipios.</p> <p>En el primer semestre se presentó en el consejo de dirección del MEP las Guías Metodológicas para la elaboración de Estrategias de Desarrollo Municipal y Provincial, así como el Procedimiento de Financiación para el Desarrollo Territorial. El mismo ha sido mencionado en la sesión de la Asamblea Nacional del Poder Popular.</p> <p>Entre las acciones más relevantes cabe destacar.</p> <p>A nivel territorial, en Pinar del Río:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de acciones de capacitación a miembros de los CAM de CS y LP y provincial y de las AMPP en la conformación, gestión y monitoreo de presupuestos participativo. • Realización de acciones de asesoría a los CAM en la utilización de los fondos de la CTDL. • Utilización de herramientas de toma de decisión multicriterio discretas en la priorización de proyectos de desarrollo local a financiar. • Intercambio de experiencias con las provincias de Artemisa y Mayabeque sobre gestión del desarrollo local, proyectos de IMDL y financiación del desarrollo local. • Visita a buenas prácticas de los municipios de CS, LP y Pinar del Río sobre manejo de fuentes de financiación para el DL. • Seminario a los directivos de las Direcciones Municipales y Provincial de Economía y Planificación sobre la utilización de la Contribución Territorial para el Desarrollo Local y su articulación con el plan de la economía. • Sesiones de trabajo para el diseño de proyectos de IMDL. • Talleres con actores no estatales para socializar oportunidades de inserción a los proyectos de IMDL. • En desarrollo una investigación doctoral sobre el tema de la participación de actores en la gestión del financiamiento para el DL. • Desarrollo de los Talleres Regionales (Occidental, Central y Oriental) sobre Financiación del Desarrollo Territorial, EDP e Indicadores de Desarrollo Territorial. 	<p>CO-PRO2-ID1 Número de funcionaria/os, técnicos y especialistas (CAP, CAM, ONAT) de territorios capacitados en temas fiscales, presupuestarios y en instrumentos financieros para promover desarrollo local bajo un enfoque de género. LB: 350 por 4 provincia. M: 2.400 (600 por 4 provincias).</p> <p>CO-PRO2-ID2 Número de nuevos proyectos por cada municipio que logran financiamiento externo para su implementación. LB: o M: 2 (12 en total, no se incluyen los municipios de Artemisa)</p> <p>CO-PRO2-ID3</p>	<p>desarrollo elaborada por el municipio y/o la provincia. M 2017: 2.500</p> <p>Desde 2016 hasta julio 2017 se habían capacitado 1.605. A partir de entonces, se capacitaron 180 personas a nivel nacional y 715 a nivel territorial. Esta última acción fue realizada por los CAP y por el equipo nacional INIE/MEP/CEDEL/GEDELTUR en las provincias de la Fase I Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín y acciones con Guantánamo, Santiago de Cuba, Granma, Las Tunas, Sancti Spiritus y La Habana, por un total de 2.500 personas.</p> <p>58 nuevos proyectos de IMDL diseñados con apoyo de los Grupos Provinciales y Municipales de Desarrollo Local aprobados y en ejecución en las provincias de Cienfuegos (34) y en Pinar del Río (11) y Holguín (13).</p>	<p>M 2017: 9 Municipios</p>
---	---	--	---	-----------------------------

<p>En Pinar del Río, los municipios de Consolación del Sur, Los Palacios, La Palma; y en Cienfuegos, los Municipios de Cienfuegos, Lajas, Artemisa, Candelaria, San Cristóbal y Güira se confeccionan instrumentos con procedimientos para el uso eficaz de la Contribución Territorial al DL que favorezcan participación y articulación entre actores.</p>	<p>Número de municipios que experimentan mejoras en los sistemas de gestión tributaria. LB: o M: 8</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño del procedimiento para la gestión integrada de la financiación para el desarrollo local. • Validación de herramientas, espacios y dinámicas de grupo a utilizar en el proceso de identificación de oportunidades de proyectos a estimular con financiamiento del DL. • Capacitación a grupos de diseño de proyectos con la asesoría del Centro de Apoyo al Desarrollo Económico Local (CADEL). <p>En Cienfuegos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Favorecido el diálogo y las alianzas entre los actores de iniciativas locales (IMDL), las instituciones Bancarias y globales de la economía, los organismos territoriales que emprenden iniciativas, la Universidad, el turismo y la ANEC. • Se ha fortalecido el desempeño de instituciones provinciales y municipales en la concertación y articulación de actores multinivel e interterritorial vinculados directamente en la identificación de oportunidades de negocios que encadenan productos y servicios desde las oportunidades y potencialidades locales, aprovechando diferentes vías de financiamiento. • Fortalecidas capacidades para aumentar y diversificar las fuentes de financiamiento para el desarrollo económico y el escalamiento de buenas prácticas territoriales. Particularmente con la armonización de los Fondos de Fidecomiso, fondos propios de entidades, fondos propios de los aportes de IMDL del municipio y la provincia, los fondos de la Contribución Territorial con los fondos de PADIT y otros. Capacitados 90 actores municipales y territoriales. • Desarrollo de primer taller para la gestión del financiamiento para el desarrollo local en el municipio de Cienfuegos donde sesionó la mesa de trabajo intra-municipal: gestión económica financiera fomento de la cultura tributaria, utilizado fondos propios del gobierno para el fomento de iniciativas y emprendimientos. • Se trabaja desde la Asamblea Provincial del PP, el CAP, el Grupo Coordinador de Proyectos de la Provincia, las instituciones provinciales y los municipios, de manera sistemática en la concepción de desarrollo de Proyectos Locales que aporten fondos a las Municipalidades y encadenen potencialidades y oportunidades locales (IMDL). • Taller sobre identificación de la visión y las experiencias que permitan introducir y profundizar en el enfoque de encadenamiento a nivel territorial.
--	--	---

- Talleres de Productos Turísticos y de servicios con ejercicio demostrativo de los implicados en el proyecto y los actores de todos los municipios.
- Taller conjunto entre PIAL y PADIT-CF para intercambiar metodología que permitan impulsar Iniciativas Económicas Locales a partir del ciclo de aprendizaje desarrollado por PIAL, con el apoyo de la Universidad y la participación de una especialista del grupo de proyectos del CAP Cienfuegos.
- Taller de identificación y preparación para Taller Nacional sobre financiación para el desarrollo territorial: procedimientos y buenas prácticas.
- Taller de construcción sobre cómo utilizar en la planificación municipal todas las formas de financiamiento, sobre la base de las experiencias del municipio de Cienfuegos. Producción de Herramientas Cienfuegueras a partir de su experiencia e intercambio con las experiencias de otros territorios.
- Talleres con los municipios sobre cómo utilizar en la planificación territorial todas las formas de financiamiento. Socializar la Herramienta Cienfueguera.
- Puesta en práctica de herramientas para una mejor cofinanciación de los proyectos económicos en la provincia entre los GCP-DL de los municipios, el GCP-DIT, la DPEP, DPPP y otras instituciones de la Provincia.

En Holguín:

- Se gestiona la financiación para el desarrollo local en el territorio favoreciendo grados de articulación entre las diferentes formas de Gestión Económica.
- Acompañamiento al Proyecto de Gestores de Microcrédito de BANDEC, que asume alianza estratégica con BPA.
- Seguimiento continuo al espacio demostrativo "Plaza de la Marqueta" por el Grupo Territorial para el Desarrollo Local – Universidad de Holguín acompañando el posicionamiento de la actividad por cuenta propia.
- Continuaron los trámites con la Empresa Ejecutora de Donativos y se comenzó a importar los equipos e insumos (diciembre 2016) a través de la Empresa Provincial de Suministros de Holguín (ATM).

<p>PRODUCTO 3 Los Gobiernos y las administraciones provinciales y municipales implementan mejoras en los procesos comunicativos y de gestión de información que</p>	<p>En Artemisa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se creó el Centro de Gestión para la Reducción del Riesgo, con el aporte de una entrega de equipos informáticos financiados por el proyecto. • Fortalecidas capacidades territoriales en cuanto a la financiación para el desarrollo a partir de la Movilización de Actores, recursos y la ejecución de la contribución territorial. • Mejorada la eficiencia en el uso de la contribución territorial, a partir de una mejor planificación de la misma. • Se han ejecutado fondos de las Administraciones municipales por concepto de CTDL por valor superior a 18 millones (6 millones del 2016 + 12 millones del 2017). • Se fortalecen capacidades en 7 actores vinculados a PADIT, sobre temas de Descentralización y financiamiento para el desarrollo. 		
	<p>A nivel nacional, en materia de gestión de la información para la gestión de gobierno, se han desarrollado varias acciones para la medición del desarrollo territorial:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se sigue trabajando en el cálculo del IDT propuesta por el IPF y la Universidad de las Villas, que, entre otros, acordó la medición del indicador de impacto del Programa Marco PADIT-COSUDE en los 11 municipio que integran la Plataforma Además, se ha realizado un taller enmarcado en el esfuerzo del IPF de definición de la Política para el perfeccionamiento del Ordenamiento Territorial del país, con la revisión de las propuestas metodológicas del Esquema Provincial de Ordenamiento Territorial y la del Plan General de Ordenamiento Territorial. 	<p>CO-PRO3-ID1 Número de provincias y municipios que crean un dispositivo integrado de información para la gestión local. LB: o M: 6 (2 provincias y 4 municipios)</p>	<p>M 2017: (32) 3 provincias (Pinar del Río, Holguín y Artemisa), 29 municipios (14 en Holguín, 8 en Cienfuegos y 2 en Pinar del Río y 5 en Artemisa). Pinar cuenta con el Portal Pinareño de gran impacto en la gestión y acceso a la información por parte de la población.</p>

favorecen la participación, la equidad y la articulación de actores	<ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con el IDT calculado en los 11 municipios de PADIT. <p>A nivel territorial:</p> <p>Artemisa cuenta con las 3 etapas del sistema de "Información y Catastro" realizadas y ha logrado:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Levantamiento catastral de los asentamientos urbanos Santa Cruz y José Martí, del municipio San Cristóbal - Actualización de indicadores de gestión en el SIET del CAP de Artemisa - Taller de Catastro e Información - Conciliación del Plan de Medios - Perfeccionamiento de la Página "PADIT en Artemisa" <p>En Pinar, se ha avanzado en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificadas experiencias y herramientas en función de la gestión de la comunicación para el desarrollo, en el marco de la colaboración entre la Fac. Com. de la UH y las instituciones del territorio. - En proceso de actualización la estrategia de comunicación de los municipios de CS y LP y la de la provincia. - En proceso de diseño la estrategia de comunicación de los municipios LPa y PR. - Identificados dos posibles productos comunicativos a diseñar con enfoque al desarrollo local en los municipios CS y LP y a nivel provincial. - Se ejecutan 4 aplicaciones a modo de pilotaje según las estrategias de comunicación (Portal del Pinares). - Los municipios de CS y LP desarrollan productos comunicativos sobre las actividades relacionadas con el Ordenamiento Territorial. - 10 municipios de la provincia disponen de documentos de EDM y/o los PGOT impresos. - 8 municipios de la provincia divulgan regulaciones urbanas y 4 divulgan sus políticas públicas. - Fortalecidas alianzas entre el Departamento de Comunicación y Grupo de Comunicación Institucional de la UPR, los Grupos Municipales y Provincial de Comunicación del gobierno y la FACOM de la UH. - Superados 43 actores de los 11 municipios de la provincial en las dos ediciones de los Diplomados de Comunicación Institucional. - Sistematización de 5 experiencias de articulación inter-actoral, interterritorial y multinivel asociadas a la producción de alimentos (arroz, carne y leche y sus derivados), turismo sostenible y financiación del desarrollo local. 	CO-PRO3-ID2 Cantidad de nuevos productos comunicativos difundidos en cada municipio sobre sus estrategias y proyectos de desarrollo. LB: o M: 4 por municipio (44 en total)	M: 2017: 98 (Artemisa 6, en Cienfuegos 82, en Holguín 7 y en Pinar del Río 10) En Artemisa se trabajó duramente en la gestión de la información. En Pinar del Río, además se han difundido 10 productos comunicativos en medios locales, nacionales e internacionales sobre proyectos de desarrollo ejecutados en la provincia. En Cienfuegos, se ha trabajado en 82 productos audiovisuales e instrumentos que difundan y gestionen la información. En Holguín, 7 productos (entre videos y material impreso) se han realizado sobre la articulación de actores en la Plaza de La Marqueta y la iniciativa de acceso al microcrédito.
		CO-PRO3-ID3 Número de municipios que ponen en funcionamiento un nuevo espacio de información ciudadana. LB: o M: 3	M 2017: 3 (1 en Holguín y 1 en Pinar del Río y 1 en Artemisa (SIET)). Aprobado Plan para el ordenamiento de la ciudad de Holguín en Consulta urbana (9 de diciembre con la participación de 120 personas, mecanismo de participación ciudadana). En Pinar del Río funciona el portal pinareño que proporciona un espacio de participación ciudadana a la población. Artemisa: Integrado el órgano de Comunicación Institucional de la Administración Provincial al accionar del proyecto y la plataforma. Establecido el sistema de trabajo para el diseño y gestión del portal del Gobierno Artemiseño. Mejorada la Página "PADIT en Artemisa".

<ul style="list-style-type: none"> - Difusión 3 experiencias sobre procesos de articulación inter-actoral e inter-territorial asociados a la producción de alimentos (arroz y leche) y el turismo sostenible. - Desarrollo de dos ediciones de los Diplomados en Comunicación Institucional 	<p>Asesoramiento por la universidad a grupos de comunicación en el diseño de las líneas y grupos de investigación articuladas con los programas de desarrollo a nivel provincial y de la estrategia de comunicación.</p> <p>Establecidos contactos de trabajo con todas las provincias para el perfeccionamiento, establecimiento e informatización de varios servicios de las Administraciones Provinciales a partir de la participación en los Congresos de ICOM y Cibernsiedad.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - En Cienfuegos: <ul style="list-style-type: none"> - Se ha aprobado por la Asamblea Municipal del Poder Popular la Estrategia Comunicativa del Gobierno Local, concluida de conjunto con Estudiantes e investigadores de la Universidad de Cienfuegos y la Asociación de Comunicadores de Cuba y Consejos Populares y miembros del Consejo de la Administración Municipal. - Se le otorgó un PREMIO CITMA a la Estrategia Comunicativa del Gobierno Local de Cienfuegos, diseñada de conjunto entre el Consejo de la Administración Municipal, Estudiantes e investigadores de la Universidad de Cienfuegos y la Asociación de Comunicadores de Cuba. - Se ha creado la Mesa de Trabajo Intermunicipal para la coordinación de los procesos relacionados con la comunicación para el desarrollo. - Fortalecido el Grupo de Comunicación Institucional de la APPP y creado el Equipo de Comunicación para el DIT de conjunto con la FC/UH. - Trabajo conjunto con el ISDI para el diseño de las Marcas de las producciones de las Minindustrias. 	
<ul style="list-style-type: none"> - En Holguín: <ul style="list-style-type: none"> - Se fortalecieron los equipos encargados a nivel provincial y municipal de los sistemas de información territorial y catastro. - Capacitación de 2 especialistas (mujeres) del Grupo de trabajo DPPF-PADIT en postgrado sobre la gestión de los residuos sólidos en los sistemas urbanos, a partir de convenio de la Universidad de Holguín y la Universidad Hochschule Stendal-Magdeburgo (Alemania). - Prosigue generándose nuevas capacidades en Catastro Urbano (26 personas, de ellas 22 estudiantes de 4to año de Ingeniería Civil, 1 profesora y 3 trabajadores del Grupo de Colaboración, 13 son mujeres y 24 jóvenes) impartido por la DPPF. También se difunde nociones a la población en general a través de entrevistas a especialistas de la DPPF en los programas "Contigo" y de "De primera mano" de la CMKO Radio Angulo. - Equipamiento informático y de otros recursos a través de PADIT, de los Departamentos de Catastro de las Direcciones Municipales De Holguín y 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Urbano Noris, del Grupo de Colaboración y Comunicación del DPPF y el Mincentro de Información. - Comienzo en el mes de mayo del Diplomado en Gestión del Desarrollo Urbano, con la matrícula de 20 diplomantes, de ellos 12 mujeres y 8 son jóvenes. - Levantamiento catastral en el Reparto Peralta, por grupo de estudiantes de 4to año de la carrera de Ingeniería Civil de la UHO, apoyando a la DMPF del municipio de Holguín en la actualización del Catastro Urbano. - Se trabaja en segunda etapa del diagnóstico los problemas ambientales y urbanos del Río Marañón y se comienza a trabajar el Sistema de Información Geográfica (georeferenciar problemas y mapear los riesgos para la población). - Se continúa trabajando en sistema de comunicación para PPF, la página web se presenta en el FORUM de base de la DPPF con la participación de (ya está disponible a modo de multimedia) 80 personas, entre trabajadores y estudiantes del Técnico Medio de Planificación Física (45 mujeres y 18 jóvenes). - Se desarrolla Taller Metodológico de Ordenamiento Territorial sobre estrategia de desarrollo provincial con la participación del IPF y las DPPF de la zona oriental del país. En el evento se presentó la propuesta de un procedimiento para el diseño y gestión de la Estrategia de Desarrollo Provincial. Participaron 30 personas de ellas 22 mujeres y 9 jóvenes. - Lanzamiento del Concurso "Protejamos el medio ambiente" para niños del segundo grado de la escuela primaria Tony Alomá que se premió el 4 de abril, participaron 27 estudiantes, 15 niñas y 12 niños. - Difusión de las actividades DPPF-PADIT a través de los programas radiales "De primera mano", "Buscando la noticia" y "Contigo" de la CMKO Radio Angulo. - Actividad especial por el día mundial del medio ambiente en la Plaza de la Marqueta, con el apoyo de la Empresa Provincial de Industrias Locales, la Academia de Artes Manuales, la Casa del Cuento, el IMDL Plaza de la Marqueta y la Casa de la Cultura municipal. Participaron 265 personas, 73 niñas y niños entre 5 y 11 años, 27 adolescentes de entre 15 y 18 años, 106 mujeres y 80 jóvenes. - Se corroboraron las estrategias provinciales y municipales de comunicación para el desarrollo local. - Incidencia en la producción de materiales audiovisuales (ej sobre escuela de Manualidades y el IMDL CEDES) y difusión de notas de prensa en varios sitios (ej evento La ciudad que Queremos). 	
--	--	--

- Se fortalecieron las capacidades del grupo provincial en comunicación para el desarrollo.

En materia de comunicación, se lleva adelante el programa info-comunicacional de la Plataforma. La Facultad de Comunicación trabaja de conjunto con la Red GUCID y el CEDEM en la estrategia de trabajo para la gestión del conocimiento y diagnósticos de comunicación para la inclusión de los enfoques de población. En el segundo semestre del 2017 se elaboraron instrumentos de diagnóstico, de identificación y planes de capacitación para el equipo.

A nivel territorial, la Facultad de Comunicación de la Universidad de La Habana se encuentra inmersa en un plan de acompañamiento y asesoramiento a los subgrupos provinciales de comunicación para el desarrollo.

En cuanto a las actividades relacionadas con la **dinámica poblacional y el enfoque de género** el CEDEM y la FMC acompañan a los territorios a la inclusión de estos temas en las EDM/EDP.

- Realizados los talleres provinciales de información y comunicación en los territorios PADIT. Definidas las fechas para la identificación de acciones clave, a partir de los talleres provinciales realizados y la confección/actualización de las estrategias de cada territorio. Trabajo que ha sido más sistemático durante el segundo semestre 2017.
- Aplicada en Cienfuegos la encuesta de diagnóstico y fortalecimiento de los grupos locales.
- Realizadas actividades para el acompañamiento metodológico, producción y socialización de videoconferencias sobre comunicación e información para el desarrollo (fueron entregadas 10 DVD en el taller de Cienfuegos).
- Confeccionadas 2 guías metodológicas para la planeación estratégica, y la producción y gestión de contenidos en información. Además, se realizó el Taller de concepción del libro comunicación, información y retos del desarrollo en Cuba.
- Culminado y entregado para edición el libro Comunicación, Información y cambio de mentalidad: nuevas agendas para un nuevo desarrollo en Cuba, con la Editorial Ciencias Sociales
- Gestionada la cobertura mediática de sus propios eventos por los equipos territoriales. En el caso de Cienfuegos está identificada la elaboración de una revista como producto piloto.

	<ul style="list-style-type: none"> - Diseñadas las actividades con los territorios. Definidas las fechas para la entrega de las estrategias municipales en Cienfuegos. - Socializado en febrero de 2017 el boletín PADIT. - Elaborado 1er clipping nacional, se envió comunicación a las provincias para el cierre de su primer clipping. - Producidos 8 audiovisuales sobre la marcha de los diferentes proyectos e iniciativas de la plataforma, que incluyen: historias de vida y reportajes. La historia de vida de Cienfuegos fue validada en el taller realizado en el mes de febrero. - Elaborados principios metodológicos para la gestión de información y el conocimiento en la plataforma. Fue iniciado el diagnóstico sobre gestión de información en la plataforma, se elaboraron encuestas que solo pudieron ser aplicadas en el INIE, pues el resto de las entidades no respondió. - Diagnosticada la gestión del conocimiento en la plataforma, con la aplicación de instrumentos en Cienfuegos. Identifica la plataforma tecnológica recomendable para la gestión de información y conocimiento en PADIT. El desarrollo de la plataforma requerirá de un equipo conformado por programadores y diseñadores. 	
	<p>Se sigue fortaleciendo el trabajo entre los gobiernos y el Centro de Estudios de la Mujer de la FMC en el marco de PADIT.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Respecto a las actividades de enfoque de género fueron identificadas las dimensiones de género a incorporar en las estrategias elaboradas desde los municipios participantes en los encuentros provinciales. - Lograda la participación de actores municipales en diferentes espacios de capacitación en género. - Cumplidos en los tres territorios pendientes, Cienfuegos, Holguín y Artemisa el encuentro de intercambio de experiencias, alianzas y actores clave para la transversalización de género en la estrategia de desarrollo, la cual quedó elaborada a nivel provincial. - Desarrollados talleres correspondientes a las provincias Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos y Holguín. En los mismos participaron un total de 173 personas, de ellas 19 decisoras de la FMC, 23 especialistas de las COMF y las Cátedras de la Mujer y el resto de las personas fueron de los grupos provinciales coordinadores del gobierno y organismos donde se están aplicando proyectos de desarrollo local. 	

- En el mes de abril 2017 se presentó en el IV Foro Urbano Nacional, la experiencia que se está aplicando en PADIT sobre: Talleres para la planeación de proyectos con perspectiva de género, el mismo impactó por su actualidad e importancia y va a ser publicado mediante un artículo en la Revista del IPF.
 - En Cienfuegos se desarrolló un espacio de capacitación, en Holguín se incorporó la asesoría de la Cátedra de la Mujer de la Universidad al equipo provincial de PADIT en aspectos de género y desarrollo.
 - Se ha participado en diferentes espacios de PADIT llevando el análisis de género y se presentó la propuesta de incorporar la perspectiva de género en el Diplomado de la Universidad de La Habana. Conferencia que se impartió en el mes de mayo 2017 en el módulo sociocultural del Diplomado.
- En cuanto a la elaboración de **la estrategia de comunicación del programa**, el **ISDI** ha:
- Apoyado en el diseño de documentos oficiales de la Plataforma (inclusión del UNFPA y AICS).
 - A nivel territorial acompañado a Pinar del Río a las actividades a realizar por el 150 aniversario de la ciudad, entre las que se encuentra la inauguración de dos centros: GEDEL y CADEL que tienen como objeto social la gestión estratégica y apoyo para el desarrollo local.
 - En Holguín se acompañó en las estrategias con vista a establecer un cambio de paradigma hacia los parques como un espacio de intercambio cultural e identitario para los holguineros y los visitantes nacionales y extranjeros, donde se mostró la capacidad y posibilidad real del ISDI como institución asociada al PADIT para aportar y colaborar en materia de diseño a la provincia y sus estrategias de trabajo con cara a la feria de turismo. Basados en Diseño de una marca ciudad (Manual de identidad, Manual de aplicaciones), Campaña promocional para el lanzamiento de la marca ciudad, Diseño de un sistema señalética para el circuito de plazas y parques en la ciudad.

Indicadores	Descripción del indicador	Resultados obtenidos																				
<p>EFECTO 2 Mujeres y jóvenes incrementan su participación en espacios económico-productivos y su acceso a servicios sociales promovidos en los territorios.</p>	<p>La especificidad de este indicador no permite deducir su cálculo directamente, se obtiene analizando el comportamiento del Indicador Salario Medio Mensual según metodología del Anuario Estadístico de la ONEI. Para lograr una estimación del Ingreso Medio de la Población, habrá que realizar otras estimaciones que incluya también ingresos de trabajadores en cooperativas, trabajadores por cuenta propia y otras formas de propiedad no estatal que hoy no captura la ONEI.</p> <p>En el documento del Programa Marco PADIT firmado con COSUDE se reflejó la cifra de 469 pesos como salario mensual promedio de 3 provincias en 2014. Este dato, actualizado con las cifras de las 3 provincias integrantes PADIT que implementan actividades bajo el efecto 2 (Pinar del Río, Cienfuegos y Holguín) según el anuario estadístico de la ONEI 2014, se cuantifica en 595 pesos promedio. El indicador plantea medir el incremento del ingreso medio en cada municipio, por ende, se definirá la posibilidad con los responsables de monitoreo de los proyectos a nivel provincial de colaborar con las representaciones de la ONEI locales (o la Dirección de Información del CAP y/o CAM, donde esta exista) para colectar los datos necesarios para la desagregación a nivel municipal.</p>	<p>LM: o y avances 2017: 3</p> <p>Abreu, Urbano Noris y Holguín: contaban con el salario medio en el 2014, año de inicio de PADIT, de 583 pesos. Al cierre del 2017 se calcula que aumentará al 10,1 %, es decir un salario medio de 642 pesos aproximadamente.</p> <p>A continuación, comportamiento de las 4 provincias:</p> <table border="1" data-bbox="532 247 699 646"> <thead> <tr> <th>Territorio</th> <th>2014</th> <th>2016</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pinar del Río</td> <td>601</td> <td>786</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>Artemisa</td> <td>551</td> <td>776</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>Cienfuegos</td> <td>609</td> <td>753</td> <td>23%</td> </tr> <tr> <td>Holguín</td> <td>575</td> <td>730</td> <td>27%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Adicionalmente en 4 municipios Consolación del Sur, Los Palacios, Cienfuegos y Abreu, 67 personas (TCP) de los cuales, 44 hombres y 23 mujeres cuentan con un aumento del 100% de su salario individual como actores del sector no estatal.</p> <p>En los 4 mismos municipios, se le ha mejorado al menos el 10% de los ingresos a 367 hombres y 242 mujeres para un total de 619 personas.</p>	Territorio	2014	2016	%	Pinar del Río	601	786	30%	Artemisa	551	776	40%	Cienfuegos	609	753	23%	Holguín	575	730	27%
Territorio	2014	2016	%																			
Pinar del Río	601	786	30%																			
Artemisa	551	776	40%																			
Cienfuegos	609	753	23%																			
Holguín	575	730	27%																			
<p>CO-EFE2-ID2 Número de municipios que incrementan en 10% el ingreso medio de mujeres y jóvenes. LB: o. M: 3</p>	<p>En el documento del Programa Marco PADIT firmado con COSUDE se menciona la cifra de 469 pesos como salario mensual promedio de 3 provincias en 2014, y no se indica su desagregación por sexo y/o edad.</p> <p>Este dato, actualizado con las cifras de las 3 provincias integrantes PADIT que implementan actividades bajo el efecto 2 (Pinar del Río, Cienfuegos y Holguín) según el anuario estadístico de la ONEI 2014, se cuantifica en 595 pesos, siempre sin desagregación. El indicador plantea medir el incremento del ingreso medio de mujeres y jóvenes en cada municipio, por ende, se define la posibilidad con los responsables de monitoreo de los proyectos a nivel provincial de colaborar con las representaciones de la ONEI locales (o la Dirección de Información del CAP y/o CAM, donde esta</p>	<p>LM: o y avances 2017: 3</p> <p>Abreu, Urbano Noris y Holguín: contaban con el salario en el sector público medio en el 2014, año de inicio de PADIT, de 583 pesos. Al cierre del 2017 se calcula que aumente un 10,1 %, para un salario medio de 642 pesos aproximadamente.</p> <p>Adicionalmente en 4 municipios Consolación del Sur, Los Palacios, Cienfuegos y Abreu, 67 personas (TCP) cuentan con un aumento del</p>																				

		<p>exista) para coleccionar los datos necesarios, si esta desagregacion existe. De otra forma se implementara una encuesta a una muestra representativa de la poblacion.</p>	<p>100% de su salario individual como actores del sector no estatal.</p> <p>En los 4 mismos municipios, se le ha mejorado al menos al 10% los ingresos a un total de 619 personas en el sector de las cooperativas.</p> <p>De estas personas que reciben ingresos de labores realizadas en cooperativas y como TPC, la incidencia en poblacion joven es del 23% y en mujeres 40%.</p> <p>LM: 0 y LM: 40%</p> <p>El indice es superior al 40 %, tomando como base para tal conclusion la informacion sobre los estados de opinion de la poblacion y la capacidad desarrollada a nivel municipal de incorporar en los planes de la economia los principales planteamientos o necesidades de los pobladores.</p>
<p>CO-EFE2-ID3</p> <p>Porcentaje de la poblacion de los municipios que percibe un mejor acceso a los servicios sociales locales.</p> <p>LB: x. M: 10%</p>	<p>En las ciencias sociales hay dos visiones predominantes en la definicion de los servicios sociales. La primera considera como servicios sociales todas las prestaciones a la poblacion en el sector de la salud, educacion, seguridad social, vivienda, cultura, deporte y asistencia social. Una segunda vision limita los servicios sociales a las acciones que se dedican a prevenir, paliar o corregir desajustes entre lo que las personas son capaces de hacer autonomamente en la vida cotidiana y las redes familiares o comunitarias a las que pertenecen y que les dan apoyo, excluyendo los sanitarios y los educativos.</p> <p>Este indicador asume, de acuerdo con los Lineamientos de la Politica Economica y Social del Partido y la Revolucion, la primera vision para definir los servicios sociales, limitando el analisis al alcance de las intervenciones que los municipios pueden impulsar para favorecer la mejora de los mismos servicios.</p> <p>Por ende, se define con las universidades de las provincias de intervencion de PADIT (en particular la de Pinar del Rio y la de Cienfuegos) y a traves de revision de documentos/validacion de instituciones lideres en la investigacion de las ciencias sociales (Centro de Investigacion Psicologica y Sociologica, CIPS) una encuesta que es aplicada, por actores locales y durante 2016, a una muestra de la poblacion de 6 municipios del programa, como indicado en el Programa Marco PADIT firmado con COSUDE. Estos municipios son: Los Palacios, Consolacion del Sur, Abreus, Cienfuegos, Urbano Noris, Holguin. Esta encuesta cuantifica la linea base para medir la apreciacion de los servicios sociales. La misma encuesta es desarrollada al final del programa para medir el cumplimiento de la meta. El promedio de la variacion de la apreciacion de los servicios sociales es ponderado sobre la poblacion de cada municipio.</p>		

Contribuyen al alcance del Efecto 2, los siguientes productos:

Productos	Principales actividades realizadas	Indicadores	Resultados obtenidos
<p>PRODUCTO 4 Las Administraciones y los actores locales promueven cadenas de valor que incrementan la oferta de empleo, en especial para jóvenes y mujeres.</p>	<p>Durante el 2016 se trabajó intensamente para poder garantizar la adquisición de la mayoría de los bienes de importación trabajando tanto para poner las condiciones de instalación, capacitación, funcionamiento como en las gestiones para las importaciones. A partir de esto se resumen los mayores resultados por provincias. Se exonera la provincia de Artemisa que hasta la fecha no cuenta con efecto 2.</p> <p>En Pinar del Río:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnosticados en CS y LP, sectores productivos estratégicos con enfoque de cadena y que impactan especialmente en mujeres y jóvenes. • Definidas determinaciones territoriales para el desarrollo de las oportunidades de cadenas productivas y de valor identificadas. • Definidas regiones de interés para el desarrollo socioeconómico de la provincia. • Existencia de 2 nuevos emprendimientos donde se producen iniciativas de cofinanciamiento. • El importe captado por los ingresos de estos emprendimientos es de 20,00 MMT. • La cuantía de las utilidades aportadas por estos proyectos es de 3,00 MCUC. • Se ejecutan 3 emprendimientos con servicios productivos, innovadores y encadenados. • Definidas 2 oportunidades de proyectos conjuntos entre actores estatales y no estatales en los municipios CS y LP. • Diseñado y en proceso de implementación el Centro de Apoyo al Desarrollo Económico Local. • Identificados potenciales proyectos locales a diseñar y conformados equipos en los municipios CS y LP a nivel provincial. • Aplicada, en los sectores agropecuario y turístico, una metodología para la selección de proyectos a financiar en función del DL. • Diagnosticado el estado actual de la integración entre actores estatales y no estatales en el proceso de gestión estratégica del desarrollo local en el municipio Los Palacios. 	<p>CO-PRO4-ID1 Número de nuevas iniciativas productivas locales articuladas a cadenas de valor que son ejecutadas en territorios. LB: o. M: 10</p> <p>CO-PRO4-ID2 Porcentaje de los empleos de las nuevas iniciativas productivas ejecutadas, que son ocupados por mujeres y por jóvenes. LB: o. M: 30% mujeres y 20% jóvenes</p>	<p>LM 2017: 42</p> <p>(35 Cienfuegos, 3 en Holguín y 4 en Pinar del Río) iniciativas se están activando en los territorios a través de las adquisiciones de medios e insumos, rehabilitación de los espacios y capacitación del personal involucrado con enfoque de cadenas de valor.</p> <p>LM 2017: 400 empleos de los cuales 50% son para mujeres y 46% para jóvenes.</p> <p>De los empleos generados en Consolación del Sur y Los Palacios el 56,25% son mujeres y el 62,5% jóvenes.</p> <p>En Cienfuegos, de los puestos de empleo generados, 22,5% son destinados a jóvenes.</p> <p>En Holguín el 45% para mujeres y 30 % para jóvenes.</p>

- Identificadas acciones para fomentar la integración entre actores estatales y no estatales en el proceso de gestión estratégica del desarrollo local en el municipio Los Palacios.

En Cienfuegos:

- Se han gestado y aprobado por el Consejo de la Administración Municipal de Cienfuegos 9 emprendimientos que articulan al sector estatal y no estatal en lógicas de encadenamientos de servicios vinculados esencialmente a opcionales turísticas. Se estima que estas iniciativas en un horizonte temporal de 10 años aporten al CAM alrededor de 1.766 801,69 CUC.
- Se han gestado y aprobado por el Consejo de la Administración Municipal de Abreus 4 iniciativas que articulan al sector estatal y no estatal en lógicas de encadenamientos productivos asociadas a frutas, vegetales y viandas. Se estima que estas iniciativas en un horizonte temporal de 10 años aporten al CAM alrededor de 75 000 CUC.
- Identificados los diagnósticos y las estrategias de intervención de los encadenamientos productivos (agroindustrias), las opcionales turísticas y los nuevos servicios.
- Identificación e implementación de iniciativas económicas que encadenan servicios como nuevos productos turísticos territoriales, productos agroindustriales y otros servicios que dinamicen el desarrollo económico y la innovación en el territorio como parte de PADIT y de la IMDL del MEP.
- Desarrollado intercambio técnico con la provincia de Ciego de Ávila para conocer experiencias exitosas en Minindustrias Locales, creando un grupo de trabajo con la Universidad y varias instituciones para crear el sistema de gestión de calidad de las mismas; así como, en sinergia con el proyecto PIAL y PAAS, financiado por la COSUDE, compartir los esfuerzos y fortalezas en ese propósito.
- Desarrollado con la Unión de la Conserva un taller de identificación de las tecnologías más apropiadas, los procesos y procedimientos fundamentales asociado a la Minindustrias; así como una visita técnica a cada futura instalación.
- Fortalecido el desempeño de instituciones provinciales y municipales en la concertación y articulación de actores multinivel e interterritorial vinculados directamente en la identificación de oportunidades de negocios que encadenan productos y servicios desde las oportunidades y potencialidades locales, capacitados 150 actores.

- Definidas las oportunidades y regiones de interés para activar potencialidades locales de encadenamientos en opcionales turísticas y en el sector agroindustrial que permita conectar el sector rural con las dinámicas de la Ciudad y el Turismo; capacitados 180 actores.
- Intercambios técnicos y curso sobre experiencias exitosas en Cadenas Cortas de Suministros y Opcionales Turísticas que encadenen potencialidades locales (Curso de Turín y experiencias en Murcia y Bilbao en España), socializados con los actores locales; permitiendo colocar los dos primeros proyectos de minindustrias que también se corresponden con opcionales turísticas.
- Creada y aprobada en la sede de Teatro de los Elementos una ruta turística que imbrica la naturaleza, el ambiente campestre con opciones culturales, educativas y comunitarias, bajo un modelo económico de desarrollo local.
- Obtenidas las Licencias Comerciales para Operaciones en CUC que acreditan los servicios y puesta en vigor de los Contratos de Servicios con los clientes legalizados jurídicamente.
- Realizado un ejercicio de participación colectiva con la intervención de CIERIC, Villa Clara, UNEAC provincial y Centro Universitario Municipal de Cumanayagua, Universidad de Cienfuegos.
- Se realizó la “I Feria Regional Lajas Ciudad del Sombrero” , con programas de actividades culturales y comerciales para todos los públicos y edades, con la participación de 4 provincias, con varios productores de sombreros, con la presentación de 2 agrupaciones nacionales y varias de la provincia, con la participación de varios proyectos culturales de la provincia y del municipio.
- Constituido un equipo territorial para diagnosticar la situación y construir una Herramientas de Planificación Estratégica en las 2 Cadenas Productivas identificadas para la construcción de Encadenamientos Productivos asociados a la oferta territorial de nuevos productos y servicios en proyectos locales (IMDL):
- La inserción de minindustrias dentro de las cadenas de valor territorial.
- La inserción de los opcionales turísticos locales dentro de las cadenas de valor territorial.

En Holguín:

- Se implementan programas de capacitaciones basados sobre las posibilidades y necesidades de desarrollo económico local.

- Continuidad en la oferta y desarrollo de cursos de Marketing, Administración y Gestión Empresarial para emprendedores (no estatales) y trabajadores del sector cultural (que se enfrentan a nuevas formas de gestión), por la Casa de Iberoamérica.
- Se acompañó el evento Holguín Ciudad Parque;
- Se dio seguimiento al desarrollo de iniciativas claves para el desarrollo económico local del Municipio de Holguín;
- Se logró una mayor organización de la Iniciativa "Puesta en valor turístico del Patrimonio Cultural en el municipio Holguín;
- Se logró una mayor organización de la Iniciativa al identificar y sumar nuevos actores claves; y consolidar acercamiento entre entidades de Cultura y Turismo en función de dicha Iniciativa;
- Se materializó el 1er Taller PADIT- Iniciativa de Cultura;
- Se concretó un plan de reuniones mensuales que han aprovechado el marco de eventos culturales como la Semana de la Cultura Holguinera y la Feria Internacional del Libro Holguín;
- Se dispone de una primera versión de su Estrategia para la Gestión Turística del Patrimonio Cultural en la ciudad de Holguín, que entre las acciones que ya ejecuta incluye un plan de capacitación para posibles emprendedores desde la Casa de Iberoamérica y CEDES;
- Se trabaja en la gestión de la ciudad de Holguín como destino turístico, lo cual incluye la presentación de la 1ra versión de marca de ciudad por el ISDI.
- IMDL CEDES continúa gestionando opciones turísticas basadas en la puesta en valor del patrimonio con agencias de viaje radicadas en el territorio (Continúan Show folclórico-tradicional Reyes de la Rumba y Ronda de los Sueños y se negocian dos nuevas), 468 clientes recibidos entre enero y abril han reportado 1875.00 CUC.
- La participación por primera vez en la Feria Internacional de Turismo como sistema articulado de instituciones que ponen en valor el patrimonio cultural de la región holguinera;
- Se realizó el II Taller Nacional de Sistematización de Experiencias, propiciando como valor agregado visitas a los IMDL incorporados a esta iniciativa;
- Se recibieron los medios y recursos por PADIT que han permitido, a las instituciones beneficiarias incrementar y mejorar los servicios que prestan, así como unas 5000 personas de la población en general beneficiadas de forma indirecta, solo en el mes de mayo y lo que transcurre de junio (equipamiento informático y mobiliario en Casa de

	<p>Iberoamérica, CEDES y Dirección Provincial de Cultura; equipamiento de audio y luces en CEDES, Casa de Iberoamérica, Rincón de Romerías, Café de los Tiempos, Dirección Provincial de Cultura, Plaza de la Marqueta y Proyecto Comunitario Ronda de los Sueños).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Articulación de formas de financiación y de gestión de la economía aplicadas al Proyecto Sociocultural Plaza de la Marqueta (IMDL). Se sistematiza la experiencia y se presenta al II Taller Nacional de Sistematización, propuesta que será publicada en un libro. • Apoyo a la reactivación turística patrimonial para la valorización del patrimonio material e inmaterial del centro histórico, impulsando el sistema de plazas y parques (Inauguración del Parque Mayor General Calixto García Ñíguez y labores constructivas en el Parque Julio Grave de Peralta), además habilitando la infraestructura hotelera y de servicios de la ciudad (inauguración del hotel Esmeralda y del restaurante La Bodeguita del Medio, inicio de labores constructivas en hotel Saratoga). • Se fomenta la Iniciativa Formación de habilidades y capacidades en Jóvenes para la incorporación a la dinámica laboral y socio productiva del territorio; • Se realizan exámenes finales y graduaciones de 30 cursos (5 nuevos) de la Academia de Artes Manuales; de una matrícula general de 2000 alumnos, 1600 son mujeres y 400 hombres, 200 son jóvenes estudiantes de la enseñanza politécnica y de escuelas de oficio de la provincia, 200 son internos de diferentes prisiones de la provincia (mujeres, confianza, jóvenes y el Yayal), de forma significativa cabe señalar la capacitación en cerámica fría, tejidos y cerámica integral. • En el mes de febrero de 2017 la academia de artes manuales alcanzó una matrícula de 1600 alumnas y alumnos se realizó un muestreo a 791 que representa el 49,4 % del total de dicha matrícula. Arrojando lo diferentes datos: De ellos son mujeres 670 lo que representa 85%. • Se impartió al claustro de profesoras: curso de capacitación sobre gestión no estatal y lo han transmitido a 800 estudiantes hasta el momento; y capacitación de género que ha permitido desarrollar en las aulas charlas, conversatorios y debates reflexivos en estos temas. • Se realizó una actividad por el día mundial de la infancia en la escuela de niños autistas Abel Santamaría; se realizó conversatorio a partir de la importancia de los objetos artesanales empleados como medios de enseñanza para estimular la concentración por su textura y color con niños y niñas autistas. En el marco de la celebración la Academia hace 	
--	---	--

	<p>entrega de una donación de máscaras y fruteros confeccionados por alumnas del curso de artesanía con foamy.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se donan objetos artesanales al Ministerio del Interior (MININT) para estimular trabajadores y decorar las oficinas. • Se realiza una donación a la casa de niños sin amparo filial # 2 de ropas, servilletas y juguetes confeccionados por los estudiantes en las clases prácticas como cortes evaluativos. • Se impartieron 6 talleres de cerámica fría a 17 niñas y niños de la escuela Calixto García de ellos 9 niñas y 8 niños del círculo de interés” con las manos construimos. Se abordan temas de género y del rescate de tradiciones culturales. • Se incorporaron 2 nuevos cursos parche utilitario matriculando a (40) mujeres, peluquería y barbería (50). Se actualiza el contenido de artesanía textil superior (20) aumentando el número de cursos a 34 especialidades ofertadas con alta demanda, alcanzando capacitaron a 200 personas en temas de género y desarrollo vinculando en las clases diferentes temáticas. • Apoyo al Taller de restauración de medios de enseñanzas y confección y taller de diseño de moda para traje de material reciclado; • Solicitado al MINED la autorización para abrir matrículas de 12 especialidades de la construcción vinculadas al recate del patrimonio construido de la ciudad de Holguín. • Se culminaron acciones de reparación del IP Julio Antonio Mella y de la Academia de Artes Manuales. • Fortalecimiento de la Escuela Taller para el rescate de los platos típicos holguineros y preparación del personal con perfil culinario de la Asociación Culinaria S/B Holguín, apertura 12 cursos, 6 de cocina genérica I Nivel y 6 de higiene y manipulación de los alimentos, con una matrícula de 240 estudiantes, de los cuales la mayoría se encuentra entre las edades de 18 y 25 años, y 135 son mujeres. Cuenta también con un Círculo de Interés sobre Cocina con 17 estudiantes (10 niñas y 7 niños) de 6to grado de la escuela primaria Dalkis Sánchez. Se encuentra en preparación el Curso de Chef Internacional para estudiantes de otras provincias del país. • Se dio seguimiento al desarrollo de iniciativas claves para el desarrollo económico local del Municipio de Urbano Noris; • Rehabilitación y mantenimiento de la Mini industria de productos cármicos UEB porcina que se encuentra a un 40 % de ejecución con movilización de fondos en moneda nacional. 	
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de la Mini industria de Conserva de frutas y vegetales de la CCS Frank País con movilización de fondo de 166.000.00 pesos en moneda nacional y se encuentra a un 90 % de ejecución. • Rehabilitación y mantenimiento de la Mini industria de Dulces finos de la Productora de Alimentos a partir del aporte del Consejo de la Administración del 1 % con un importe de 10.000.00 pesos en CUP se encuentra al 75 % de ejecución y recursos recibidos por la UEB provincial. Aunque se adquirió la tecnología de punta de la Mini industria de dulces finos el funcionamiento de la misma no va a ser compactible con el tipo de electricidad con que cuenta la unidad por lo cual está en fase de reclamación a los proveedores. • Adquisición de los recursos informáticos, mobiliario, electrodomésticos, materiales de oficina y capacitación, medios de transporte y neveras de conservación de alimentos, equipos de audio y de TV, cámaras fotográficas, que beneficiaron a las iniciativas de Cultura, Comercio, Educación, Productora de Alimento, MINAG, CAM. • Apoyado el III Taller Nacional de equidad de Género y taller Municipal del Grupo demográfico, Urbano Noris 2017. • Organización y desarrollo de Feria degustativa de 24 variedades de frijol (PIAL-PMA-PADIT) (19/4/2017). • Realización del II Evento Científico de equidad de Género (18 y 19/5/2017). • Expo feria de Productos de la innovación Agrícola Local; • Taller comunitario de equidad de género comunidad de Estrada MIEMBROS DE LA PLATAFORMA: gobierno, CUM y MINED • Taller de estudios demográficos: Introducción análisis demográfico. Coordinadora PADIT y Grupo de Estudios Demográficos • Dinamización y catalización de procesos de innovación y desarrollo local en coordinación con PIAL; • Rehabilitación y mantenimiento de la Mini industria de productos cárnicos UEB porcina. • Construcción de la Mini industria de Conserva de frutas y vegetales de la CCS Frank País. • Expo feria de Productos de la innovación Agrícola Local; Organización y desarrollo de Feria degustativa de 24 variedades de frijol (PIAL-PMA-PADIT) (19/4/2017). • Dinamización y catalización de procesos de innovación y desarrollo local: Leche cabra y sus derivados Productores del Grupo de Innovación Agrícola Local. 	
--	---	--

<p>PRODUCTO 5 Las Administraciones locales gestionan articuladamente servicios sociales que responden a un enfoque de género y a necesidades diferenciadas de los territorios</p>	<ul style="list-style-type: none"> Dinamización y catalización de procesos de innovación y desarrollo local: artesanía y naturaleza muerta Productoras del Grupo de Innovación Agrícola Local conservación de alimento. 		
<p>PRODUCTO 5 Las Administraciones locales gestionan articuladamente servicios sociales que responden a un enfoque de género y a necesidades diferenciadas de los territorios</p>	<p>Durante el 2016 se trabajó intensamente para poder garantizar la adquisición de la mayoría de los bienes de importación trabajando tanto para poner las condiciones de instalación, capacitación, funcionamiento como en las gestiones para las importaciones. Durante el 2017 se trabajó en el fortalecimiento del proceso de capacitación y funcionamiento de las iniciativas sociales. A partir de esto se resumen los mayores resultados por provincias. Obviamente se exonera la provincia de Artemisa que hasta la fecha no cuenta con efecto 2.</p> <p>Las acciones más destacadas por provincia son:</p> <p>En Pinar del Río:</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificados espacios existentes en el territorio que dan salida al trabajo con el enfoque de género. Desarrolladas reuniones de conciliación con actores claves del territorio en materia de enfoque de género. De los empleos generados por los Proyectos de IMDL en ejecución en los municipios de Consolación del Sur y Los Palacios el 56,25% son mujeres y el 62,5% jóvenes. Adquiridos recursos materiales para las experiencias demostrativas. Generadas sinergias con proyectos socio comunitarios. Definidas acciones de intervención en comunidades vulnerables de los 11 municipios de la provincia. <p>En Cienfuegos, se han apoyado:</p> <ul style="list-style-type: none"> El proceso de fortalecimiento a los gobiernos locales de Cienfuegos y Abreus, donde en el marco de PADIT ha contribuido que desde la Administración Municipal se promueve y encadenen iniciativas y emprendimiento que generan nuevos empleos dirigido fundamentalmente a mujeres y jóvenes sin vínculo laboral. De igual forma permite movilizar las reservas y capacidades presentes en el municipio y pone a disposición recursos nuevos para la gestión 	<p>CO-PRO5-ID1 Provincias y municipios que ponen en funcionamiento al menos 1 nuevo servicio social orientado a satisfacer necesidades diferenciadas de población de los territorios. LB: o M: 9</p>	<p>LM 2017: 6</p> <p>6 municipalidades han logrado poner en funcionamiento 1 nuevo servicio social o mejorar el existente (Consolación del Sur y Los Palacios en Pinar del Río, Cienfuegos y Abreus en Cienfuegos y Holguín y Urbano Noris en Holguín).</p> <p>La meta requiere un ajuste pues los municipios PADIT que experimentaron acciones en el efecto 2 con su producto 5, son 6 municipalidades. Artemisa con sus 5 municipios no se beneficiaron de apoyo en este efecto.</p> <p>En Pinar del Río se ha logrado</p> <ul style="list-style-type: none"> Diseñar el Centro de Orientación Laboral para mujeres y jóvenes. Diseñar el sistema de consultas nefrológicas. creación de 3 círculos infantiles atendidos por empresas estatales y cooperativas. <p>En Cienfuegos y Holguín formación técnica profesional con enfoque de inclusión económica y social. Urbano Noris apoyo a pequeña productora, en Abreus se creó Círculo infantil en la cooperativa 26 de Julio.</p> <p>10 (3 en Pinar del Río, 1 en Holguín y 6 en Cienfuegos)</p> <p>En Pinar del Río, municipio Consolación del Sur, se incorporan 3 círculos infantiles atendidos por</p>

	<p>municipal. Ello demanda el despliegue de las potencialidades existentes en el mismo, una gestión eficiente y eficaz, el fortalecimiento de las relaciones entre todos los niveles y un posicionamiento del municipio Cienfuegos como figura activa e interdependientes dentro del Sistema de Planificación de la Economía Territorial y Nacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diseñadas 14 iniciativas económicas que impulsan la atención a grupos vulnerables y 4 que lo promueven desde el ámbito del desarrollo de capacidades. • En diseño de 18 nuevos proyectos de IMDL que generan nuevos empleos por los municipios de Abreus y Cienfuegos y otros 26 en el resto de la provincia. • Articulación innovadora de actores y territorios para mejorar servicios sociales priorizados (Mujeres, Jóvenes y Ancianos), diseñando 8 iniciativas. • Identificadas más de 50 iniciativas que se encuentran en la Carpetta de Promoción de Proyectos del Territorio con los distintos actores de la cooperación internacional. <p>En Holguín:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se fortalece alianza entre gobierno, CITMA y CEDEM, los cuales planifican y ejecutan cronograma de actividades conjuntas que ayudan a sensibilizar y visibilizar el eje transversal de la juventud en el desarrollo local. • Se desarrolla IV Evento Provincial de Estudios Demográficos (días 13 y 14 de octubre), con temas referentes a la juventud (Fecundidad; Estudios sobre morbilidad y mortalidad; Recursos laborales y sector no estatal; Género, familia, raza y religión; Migración de la población; y Discapacidad. • Introducción de modificaciones a los programas formativos de la Escuela de Manualidades y de la Culinaria, para garantizar la preparación integral a mujeres y jóvenes emprendedores. • Se fortalece alianza entre gobierno y Cátedra de Género "Vilma Espín" de la UHO (pautas de alianza: asesoramiento y capacitación en tema pertinente), se suma a la misma un tercer actor estratégico: la FMC (designación de representante de la organización en el grupo coordinador provincial y municipales de PADIT); el trabajo conjunto de los mismos, colabora directamente en visibilizar mejor la transversalización de género en el desarrollo local. 	<p>estatal o municipios, que son implementados en cada provincia. LB: o M: 24</p>	<p>empresas estatales y cooperativas del sector agropecuario. Tienen el objetivo de facilitar la vinculación laboral de mujeres a los procesos productivos de estas entidades. En la conformación de los programas educativos y la generación de condiciones higiénico – sanitarias se generan alianzas con las Direcciones Municipales de Educación y Salud Pública.</p> <p>En Abreus: servicios sociales (2) Se logran mejorar las 4 casas de cuidados para los abuelos y ya está funcionando el servicio de cuidado de niños a implementar en la casa adjunta a la minindustria de la CPA 26 de julio.</p> <p>En Cienfuegos: Cuatro (4) Recreación Sana, Esparcimiento, Culturales, Salud, destacándose en éste último el fortalecimiento del servicio interterritorial que se brinda de manera especializada a las parejas infértiles y que se explica con más detalle en la sección de avances de las líneas de acción (ver Dinámicas poblacionales e igualdad de género)</p>
		<p>CO-PRO5-ID3 Porcentaje de mujeres y de jóvenes de la población de los municipios que son beneficiarios de los nuevos servicios sociales ejecutados. LB: o M: 33% mujeres 15% jóvenes</p>	<p>Holguín: 35 % Mujeres y el 40 % Jóvenes (según estadísticas de la Dirección Provincial de Cultura) se benefician de nuevas ofertas culturales como resultado de la introducción del equipamiento de audio, luces y sistema de plataformas para espectáculos. (Ejemplos: Proyecto Feria de los Trovadores, Espacio Cultural "Encuentros Casa de Iberoamérica, Proyecto Cultural "Noches Holguineras") Más de 2000 mujeres, de ellas 1300 jóvenes se benefician de los programas de la escuela de manualidades. 75 % de Jóvenes se benefician de los cursos que se ofrecen en las Instituciones asociadas a las iniciativas de Cultura, Politécnico de Urbano Noris, escuela de Oficios y la Culinaria de Holguín.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la escuela de formación técnico/profesional provincial ubicada en Urbano Noris para empleo a jóvenes y mujeres; • Apoyo a las escuelas de manualidades/ rama de industrias locales de capacitación profesional para mujeres y jóvenes en técnicas artesanales; • Apoyo a escuela de Oficios de la Oficina de gestión de la ciudad para creación de especialidades de restauración patrimonial como perfil profesional junto con recuperación de inmuebles; • La generación de fuentes de empleo para mujeres, a través de la puesta en marcha, producción y venta de dulcería tradicional y típica, y la activación de nuevos puestos de trabajos en las mini-industrias locales (15 mujeres y 12 hombres) y Urbano Noris. 	<p>Pinar del Río: De los empleos generados por los Proyectos de IMDL en ejecución en los municipios de Consolación del Sur y Los Palacios el 54,13% son mujeres y el 58,37% jóvenes.</p> <p>Cienfuegos: De los puestos de empleo generados 33,22% son destinados a jóvenes y 58,5% mujeres</p>
---	--

EFECTO 3 Complementadas las políticas nacionales de descentralización y desarrollo territorial con enfoques e instrumentos orientados a una gestión articulada.	Indicadores	Descripción del indicador	Resultados obtenidos
	CO-EFE3-ID1 Número de instrumentos del marco jurídico-regulatorio referido a las competencias de los gobiernos locales, incorpora el enfoque de gestión articulada del desarrollo local. LB: o. M: 1	Este indicador define como instrumentos del marco jurídico-regulatorio que incorpora el enfoque de gestión articulada del desarrollo local, una herramienta de planificación que permita a los gobiernos y comunidad local, ayudar a definir sus líneas de acción en el marco de un proceso de desarrollo participativo e integral que se adapte a la complejidad de la dinámica territorial y a los objetivos que las instituciones, la comunidad y los actores involucrados pueden desear establecer para su desarrollo (Silva y Sandoval, ILPES, 2012). Para aplicar el enfoque de gestión articulada, este indicador define que el instrumento tiene que incorporar las siguientes características: 1. Ser multinivel, que significa mejorar la coherencia entre procesos locales y nacionales de desarrollo, y potenciar relaciones inter-territoriales para escalar en oportunidades del desarrollo local 2. Ser multiactorial, que significa promover diálogos horizontales entre instituciones y dinámicas incluyentes, fomentar la participación de la ciudadanía, buscar sinergias entre diferentes sectores y actores de la economía 3. Ser integral, que significa incorporar las dimensiones sociales, económicas y medioambientales del desarrollo humano sostenible a nivel local.	M 2017: 4 Instrumentos aprobados Guía para la EDM, Procedimiento para la financiación del desarrollo integral territorial y metodología del cálculo de Índice de Desarrollo Territorial y perfeccionamiento del Sistema de Información Estadístico Territorial (SIET).

	<p>CO-EFE3-ID2 Número de organismos nacionales que incorporan a sus políticas un instrumento para la gestión articulada del desarrollo local producido por el programa. LB: o. M: 2</p>	<p>Para medir este indicador se analiza la existencia de dicho instrumento y la incorporación de las características definidas anteriormente.</p> <p>Como el indicador CO-EFE3-ID1, este indicador define como instrumentos del marco jurídico-regulatorio que incorpora el enfoque de gestión articulada del desarrollo local, una herramienta de planificación que permita a los gobiernos y comunidad local, ayudar a definir sus líneas de acción en el marco de un proceso de desarrollo participativo e integral que se adapte a la complejidad de la dinámica territorial y a los objetivos que las instituciones, la comunidad y los actores involucrados pueden desear establecer para su desarrollo (Siva y Sandoval, LPES, 2012). Para aplicar el enfoque de gestión articulada, este indicador define que el instrumento tiene que incorporar las siguientes características:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ser multinivel, que significa mejorar la coherencia entre procesos locales y nacionales de desarrollo, y potenciar relaciones inter-territoriales para escalar en oportunidades del desarrollo local 2. Ser multiactorial, que significa promover diálogos horizontales entre instituciones y dinámicas incluyentes, fomentar la participación de la ciudadanía, buscar sinergias entre diferentes sectores y actores de la economía 3. Ser integral, que significa incorporar las dimensiones sociales, económicas y medioambientales del desarrollo humano sostenible a nivel local. <p>Incorporar a las políticas de los organismos nacionales un instrumento con las características definidas (ver indicador CO-EFE3-ID1), significa que los organismos nacionales validan y promueven la aplicación de este instrumento, por actores territoriales, al fin de mejorar la gestión del desarrollo local. Por ende, para medir este indicador se analiza la existencia de dicho instrumento y su validación y promoción de su aplicación a través de una resolución, procedimiento, indicación escrita de al menos 2 organismos nacionales.</p>	<p>M 2017: 3 (MEP/INIE, IPF, CEDEM)</p>
--	---	---	---

Contribuyen al alcance del Efecto 3, los siguientes productos:

Productos	Principales actividades realizadas	Indicadores	Resultados obtenidos
<p>PRODUCTO 6 Difundidas las experiencias y los instrumentos en torno a la gestión del desarrollo territorial basados en la articulación multi-actoral, multinivel e intermunicipal.</p>	<p>A nivel nacional, la difusión de experiencias y los instrumentos en torno a la gestión del desarrollo territorial se ha impulsado en dos maneras:</p> <p>La primera a través de la capacitación de decisores y técnicos involucrados en el proceso de descentralización del país mediante, entre otros, la implementación del Diplomado sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Local que inició en abril del 2017 y culminó en diciembre 2017.</p> <p>La segunda a través de experiencias internacionales de 5 países, a partir del Seminario Internacional sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo: Bolivia, Ecuador, España, Italia y Suiza, sistematización de buenas prácticas realizadas en los territorios y fortalecimiento de la comunicación institucional.</p> <p>El programa del diplomado ha sido concebido con participación multidisciplinaria de varias áreas universitarias que conforman 7 módulos/dimensiones cada uno de ellos coordinado a su vez por diferentes actores. Los coordinadores de los módulos son la Facultad de Geografía, la Facultad de Comunicación Social, la FLACSO, la Facultad de Economía, la RED Desarrollo Local de la Universidad de la Habana y la Facultad de Derecho, en colaboración con el Centro de Estudio de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), y otros, sobre la base de siete dimensiones de estudio: Institucional, Económica, Ambiental territorial, Sociocultural, Comunicación social, Metodológica- instrumental e Innovación y desarrollo local.</p> <p>Cada asignatura está coordinada por un profesor, que procura el involucramiento de instituciones públicas (no solo académicas) nacionales y territoriales de reconocimiento vinculadas a las temáticas. Los contenidos de los cursos se han realizado a través de conferencias y debates. Los participantes han elaborado un trabajo final con enfoque grupal y territorial que cuentan con aval de los gobiernos locales donde se ha desarrollado. Los temas de las tesinas desarrolladas han sido:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Políticas públicas para la juventud en situación de migración del municipio II frente oriental "Frank País García". 	<p>CO-PROG-ID1 Cantidad de instrumentos de gestión del desarrollo local cuyos resultados han sido presentados a las instancias nacionales. LB: o M: 6</p> <p>CO-PROG-ID2 Cantidad de instrumentos y buenas prácticas que son difundidos en redes temáticas y territorios LB: o M: 5 (2 buenas prácticas y 3 instrumentos)</p>	<p>M 2017: 6</p> <p>El Grupo de Desarrollo de Cienfuegos ha contribuido a identificar prioridades para el DIT y una Herramienta con la Escuela Superior de Cuadros del Estado y el Gobierno, mediante videoconferencia con los Coordinadores de los cursos de superación de Cuadros Empresariales y de la Administración Pública en las Universidades Cubanas, sobre "Desarrollo Económico y Social Territorial".</p> <p>La Guía para el EDP de Pinar, la Planificación Multinivel en Holguín, el SIET en Artemisa, la EDM por Aguada y CEDEL, IDT por Universidad de Las Villas e IPF.</p> <p>M 2017: 14</p> <p>Holguín (8):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Caracterización Sociodemográfica de la provincia Holguín. 2. Iniciativa PADIT: Gestión turística del Patrimonio Cultural en la ciudad de Holguín. 3. Sistematización IMDL Complejo Cultural Comercial Plaza La Marqueta. 4. Componentes importantes para un modelo de gestión del desarrollo local. 5. Cuba: Dialéctica de la actualización de su modelo económico y social. (libro) 6. Enfoque Multidimensional Sostenible para la gestión de proyectos de

	<p>2. La Contribución Territorial para el Desarrollo Local: apuntes para su implementación desde un enfoque estratégico en el municipio Jesús Menéndez (Las Tunas)</p> <p>3. Manejo integrado de los residuos sólidos urbanos en el municipio de Cienfuegos”</p> <p>4. La gestión universitaria del conocimiento y la innovación para el desarrollo: minindustria en el municipio Urbano Norris</p> <p>5. El desarrollo local del asentamiento poblacional la Granada del municipio Artemisa</p> <p>6. Propuesta de creación de un centro de apoyo al desarrollo local (CADEL) en la provincia Pinar del Río</p> <p>7. Herramienta para el diseño, monitoreo y evaluación de proyectos de iniciativa municipal para el desarrollo local con enfoque integral y sistémico del desarrollo.</p> <p>Los participantes han ascendido a 38 y han sido identificados por los máximos responsables de sus instituciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 participantes del nivel nacional central, entre los cuales, la comisión de implementación de los lineamientos, el Ministerio de Finanzas y Precios, el Ministerio de Economía, la Asociación de Economistas y Contadores de Cuba, entre otros; • 28 participantes territoriales desde la Provincia de Guantánamo hasta la Provincia de Pinar del Río de Gobiernos provinciales, municipales, instituciones académicas, entre otros. <p>En materia de comunicación institucional, se ha diseñado un programa informacional de la Plataforma para aumentar la visibilidad y concientizar diferentes públicos sobre los objetivos de PADIT. Entre las acciones activadas se destaca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Boletín informativo de la Plataforma, con secciones dedicadas a los territorios, entrevistas y actividades principales • Clipping. A través de un plan de medio por territorio, se orienta la salida mediática de los esfuerzos de la Plataforma y se monitorea el impacto en los medios locales y nacionales. • Historias de vida. Se ha empezado la identificación de historias de vida que expliquen en casos concretos el impacto de la Plataforma en la vida cotidiana de las personas. • Cobertura de eventos. notas de actividades desarrolladas en PADIT; y se han realizado varias coberturas y trabajos periodísticos 	<p>desarrollo local. Dinámicas de la factibilidad.</p> <p>7. Multimedia Congreso Iberoamericano de Pensamiento cuya Temática central es el Desarrollo Local.</p> <p>8. Materiales divulgativos en la prensa local, Revista de estudios demográficos. Periódico la Luz en el marco de la Fiesta Ibero, Materiales del Canal Local.</p> <p>En Pinar del Río (3): 2 experiencias sobres procesos de articulación multi-actoral e inter-territorial asociados a la producción arrocerá y tabacalera, y una experiencia sobre mejor coordinación y gestión de la cooperación internacional.</p> <p>Cienfuegos (3): Capacitaciones entre actores del territorio sobre cooperación descentralizada francesa y las convocatorias de la UE, con miembros de redes nacionales e internacionales vinculadas al desarrollo territorial y la cooperación.</p> <p>Se posicionó PADIT Cuba como parte de las articulaciones claves vinculadas a la actualización del Modelo Económico y Social de Cuba y el papel de los territorios, en ocasión de la visita a la provincia de Cienfuegos de los representantes en Berna de la Agencia Suiza de Cooperación (COSUDE) y su oficina en Cuba, acompañados por el PNUD para el ejercicio de programación del próximo ciclo de la cooperación Suiza.</p>
--	---	---

	<p>En términos de visibilidad, se han realizado productos como el folleto institucional, plegables, carpetas, pegatinas, pendones, backings, bolígrafos, certificados, agendas, blocks de notas, pullovers, todos con personalización y contenido PADIT.</p> <p>Realizadas en el primer trimestre 2017 los talleres provinciales de sistematización en todas las provincias de la Plataforma, para discusión de experiencias por provincias y aprobación con actores locales. Se avanzó en la presentación de los informes técnicos de cada experiencia.</p> <p>En el mes de mayo se realizó el II Taller Nacional sobre Sistematización de Buenas Prácticas PADIT, evento donde se presentó y discutió las 5 primeras prácticas sistematizadas dentro de la Plataforma y obtuvo una amplia cobertura local.</p> <p>En la secretaría técnica del 9 de junio se presentó la metodología y el cronograma de trabajo.</p> <p>Se reconoce el apoyo al evento por parte del gobierno del territorio, así como las iniciativas productivas ubicadas en la provincia que son apoyadas por PADIT.</p> <p>La Red GUCID ha realizado varios talleres de capacitación y recién se ha culminado el libro de sistematización de buenas prácticas para el desarrollo territorial, que recoge 5 iniciativas exitosas de PADIT Fase I.</p> <p>En los territorios, se destaca:</p> <p>En Pinar del Río:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Diseño de modelos para la captación de información necesaria en función de sistematizar experiencias y herramientas desarrolladas en el marco del proyecto. ● Se realizan 2 sistematizaciones sobre un proceso de articulación multi-actoral y multinivel asociado a la gestión de políticas territoriales. ● Son difundidas 3 experiencias sobre procesos de articulación multi-actoral e inter-territorial asociados a la producción arrocera y tabacalera. ● Se difunden 2 experiencias sobre mejor coordinación y gestión de la cooperación internacional. <p>En Cienfuegos se destaca el posicionamiento de PADIT y de las visiones de desarrollo de la provincia con el MAEDI francés, la Embajada de Suiza en Cuba,</p>	
--	--	--

la Delegación de la Unión Europea en Cuba, el Instituto de Tecnologías Agropecuarias de Argentina en Ascubi, entre otros. Además, se han identificado el proceso y las metodologías para Articular el Sistema Local de Gestión de Conocimientos y la Innovación en el territorio, de conjunto con la Universidad.

En Artemisa:

- Levantamiento catastral de los asentamientos urbanos Santa Cruz y José Martí, del municipio San Cristóbal
- Actualización de indicadores de gestión en el SIET del CAP de Artemisa
- Taller de Catastro e Información
- Perfeccionamiento de la Página "PADIT en Artemisa"

En Holguín:

- Se fortalecieron las capacidades del grupo provincial de sistematización de experiencias para el desarrollo.
- Visita de intercambio de experiencias de Cienfuegos en Holguín, (4 compañeros: Vicepresidente primero de la Asamblea del Poder Popular, Director Provincial de Economía y Planificación, Director Provincial de Cultura, y el jefe del Grupo de Desarrollo Local). (15 y 16/2/2017)
- Se gestionó desde la Iniciativa de Cultura insertada en PADIT en colaboración con el CIERIC un Taller Interactivo sobre la concepción cultural en los procesos de desarrollo local que sesionó en la Feria del Libro en el CEDES, participaron 34 personas, de ellas 21 mujeres y 13 jóvenes (23/3/2017).
- Intercambio de experiencias y participación de especialistas de la DPPF en encuentro del centro de competencias (proyecto conjunto Universidad de Holguín-Universidad Hochschule Stendal-Magdeburgo de Alemania), sesionó en la sede de la UNAIICC (29/3/2017).
- Se fortalecieron las capacidades del grupo provincial de seguimiento y evaluación para el desarrollo.
- Trabajo sistemático con: los coordinadores municipales de Holguín y Urbano Noris, los responsables de las iniciativas y representantes de entidades beneficiarias, en la difusión de instrumentos de seguimiento y evaluación a nivel provincial y municipales
- Recolección de información y análisis de los datos que serán objeto de monitoreo y auditoría.
- Se realiza la cuarta medición semestral al cumplimiento de los objetivos de la implementación de la Plataforma.
- Se realizaron acciones de compilación e intercambio de buenas prácticas para la gestión del desarrollo local. Intercambio de experiencia en Chile.

	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollada Multimedia Congreso Iberoamericano de Pensamiento cuya Temática central es el Desarrollo Local. • Materiales divulgativos en la prensa local, Revista de estudios demográficos. Periódico la Luz en el marco de la Fiesta Ibero, Materiales del Canal Local 		
--	---	--	--



PADIT

PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL

con apoyo de:

